



20  
19

# Rapport d'activité

 Centrales  
**Villageoises**  
Association



## L'édito

---



L'année 2019 a été pour nous une année clé dans la prise d'autonomie de l'Association et dans la consolidation de la dimension nationale de notre réseau. La recherche de financements menée au premier semestre s'est avérée fructueuse et a permis de concrétiser une première embauche en fin d'année. Nous sommes également heureux d'avoir accueilli quatorze nouveaux collectifs dont deux issus de nouvelles régions : la Bretagne et l'Occitanie. Temps fort également de l'année 2019, la signature d'un partenariat avec Énergie Partagée, qui apporte une reconnaissance supplémentaire au modèle des Centrales Villageoises et permet de partager des ressources communes au bénéfice de tous les projets citoyens.

Avec plus de 300 installations en service, le réseau a désormais acquis une expérience forte sur l'ensemble des phases de montage d'un projet photovoltaïque et n'a d'autre souhait que d'en faire bénéficier à leur tour d'autres collectifs, en continuant à promouvoir le parrainage et l'entraide entre porteurs de projets. 2019 est aussi l'année de la diversification avec la mise en place d'opérations sur la maîtrise de l'énergie, notamment via la valorisation de certificats d'économie d'énergie pour les travaux effectués par les actionnaires des sociétés locales ou plus largement sur les territoires des Centrales Villageoises. L'Association entend poursuivre cette diversification en 2020 en investissant d'autres champs de la transition énergétique et en s'appuyant sur de nouveaux partenariats, avec pour ambition de mobiliser toujours plus largement citoyens et acteurs locaux !

**Christelle Claude, Présidente de l'Association des Centrales Villageoises**

## Sommaire

---

<b>L'édito.....</b>	<b>2</b>
<b>Des territoires fédérés au sein d'une association.....</b>	<b>4</b>
<b>Une année de temps forts et de réalisations.....</b>	<b>8</b>
<b>Des projets concrets qui sortent de terre.....</b>	<b>11</b>
<b>Des collectifs engagés dans la maîtrise de l'énergie.....</b>	<b>18</b>
<b>Vers 2020 et au-delà ! Bilan financier et perspectives.....</b>	<b>20</b>





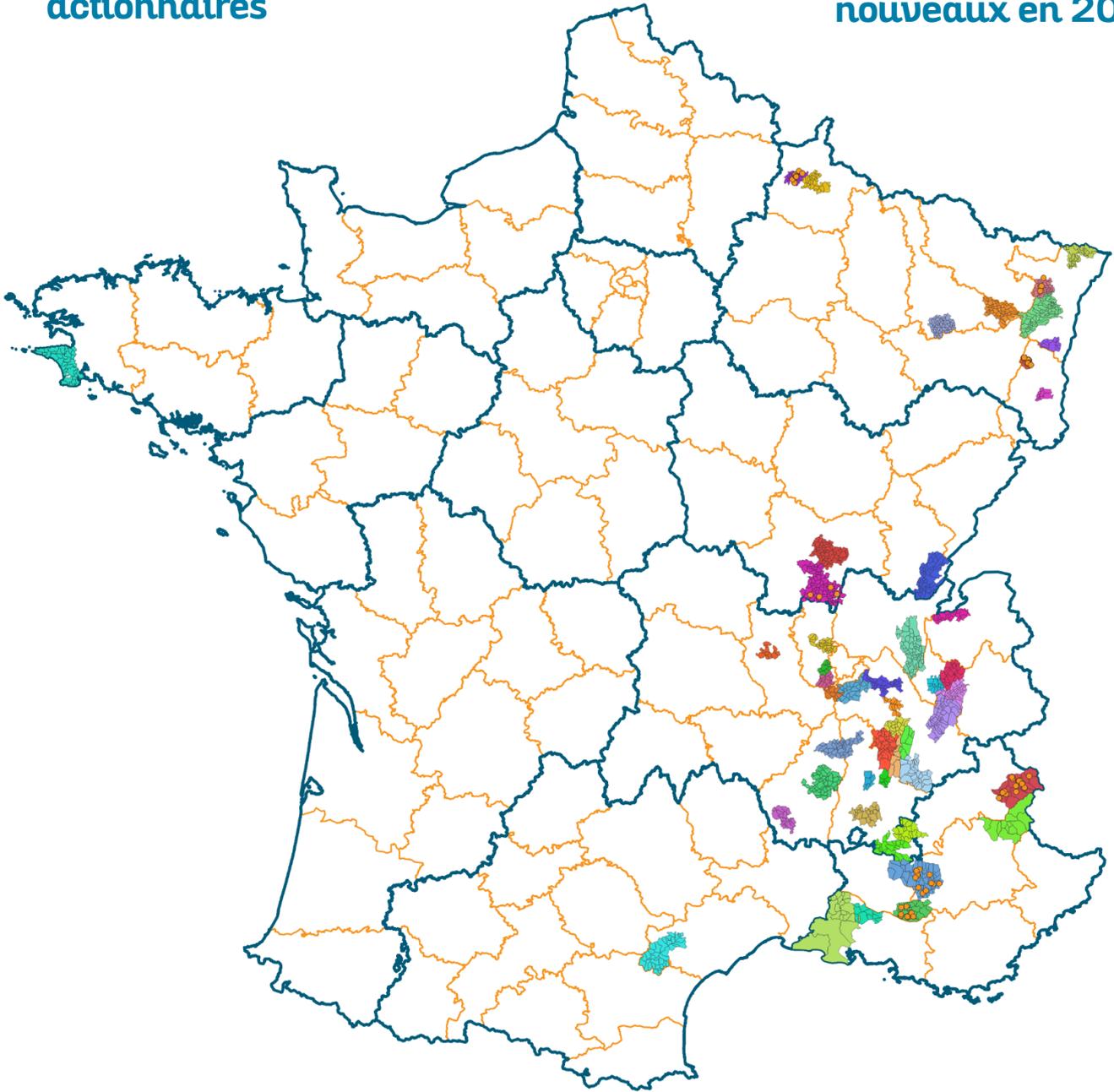
**+ de 3700**  
actionnaires



**48**  
territoires impliqués ...



... dont **14**  
nouveaux en 2019



**307**  
installations PV en  
service au sein de  
**23 sociétés**



**3,3 MWc**  
installés produisant  
**3,75 GWh / an**



**+ de 6 M€**  
investis

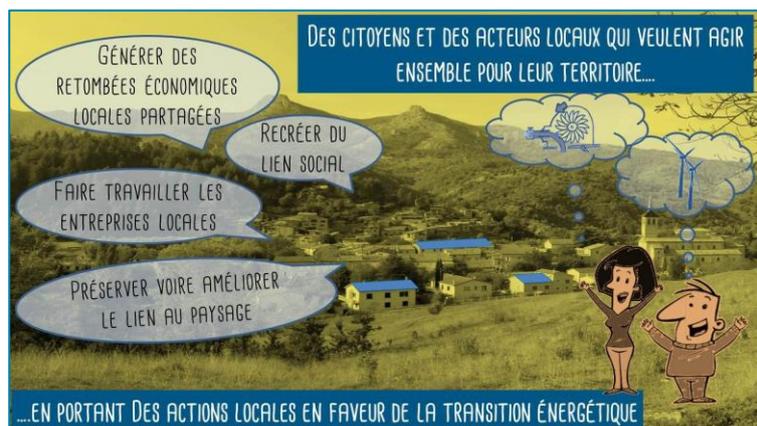
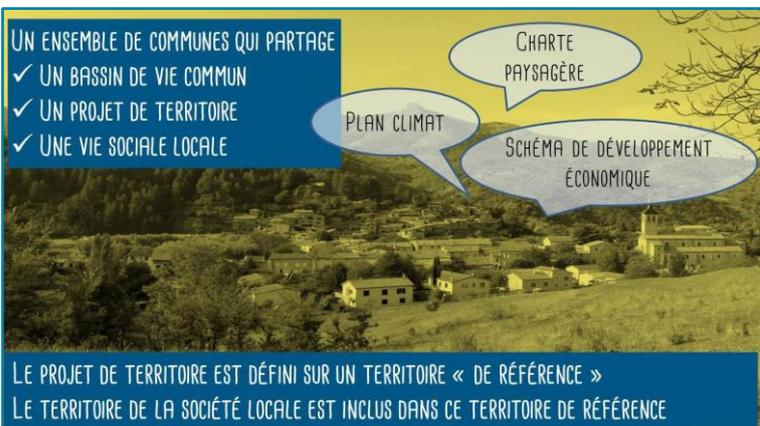
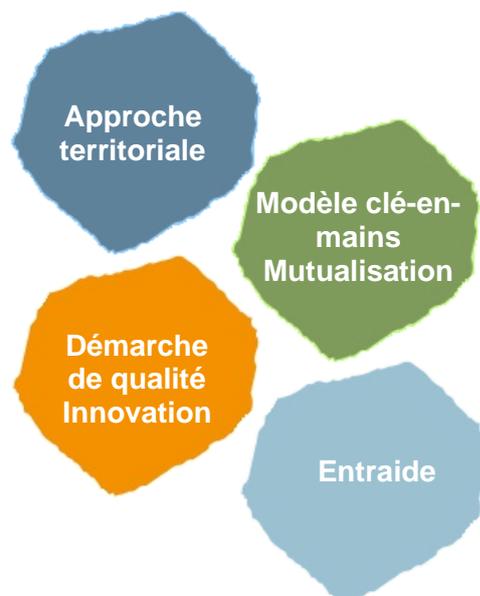


## Des territoires fédérés au sein d'une association

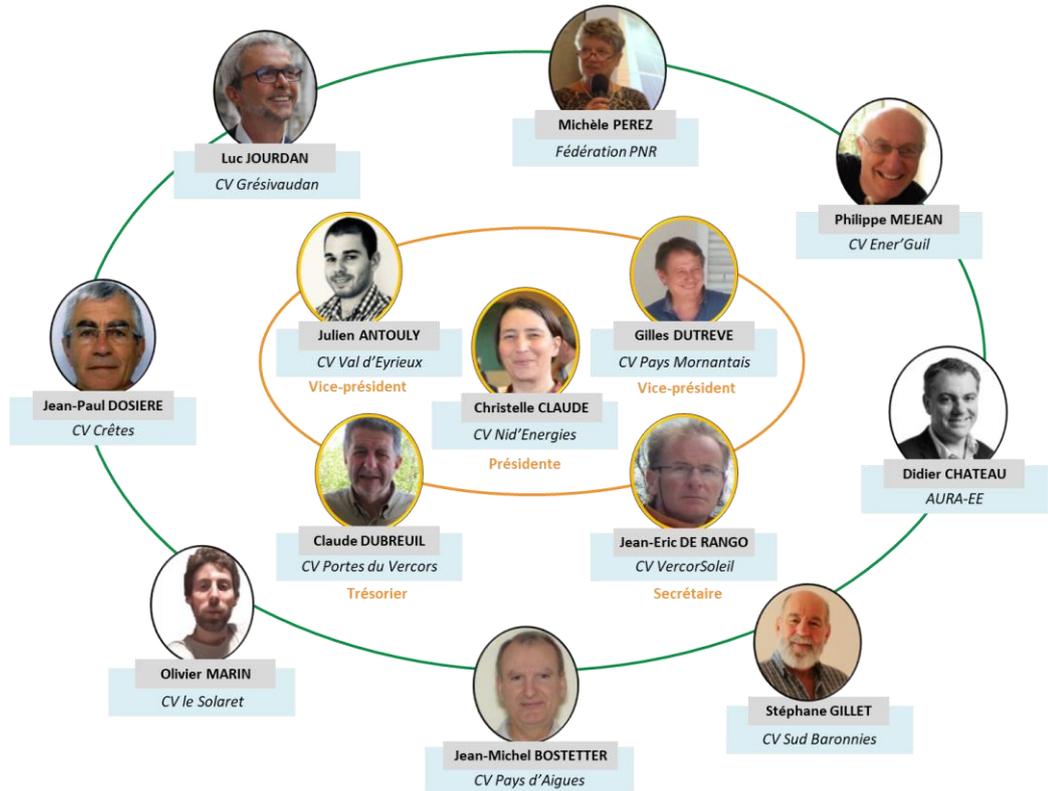
### Un réseau rassemblé autour de valeurs communes

L'Association a été créée lors de l'assemblée constitutive du 17 mars 2018 à Saint-Just-de-Claix (38). Ses statuts reprennent les valeurs clés de la Charte des Centrales Villageoises.

- Promouvoir le modèle des Centrales Villageoises et sa Charte, basés sur une approche territoriale spécifique, la capitalisation et la mutualisation de ressources, le fonctionnement en réseau.
- Donner de la visibilité à la démarche au niveau national, en facilitant l'essaimage.
- Renforcer les partenariats et l'innovation, permettant au modèle d'évoluer en continu.



## Les membres et le Conseil d'administration



## Les partenaires de l'association

L'association est accompagnée dans sa démarche par différents acteurs :

- Energie Partagée, acteur majeur de l'énergie citoyenne au niveau national et institutionnel. La convention triennale signée entre Energie Partagée et l'Association des Centrales Villageoises vise à partager les compétences et retours d'expériences des deux réseaux sur les projets de grappes photovoltaïques, via la rédaction commune de nouveaux outils à destination des porteurs de projets.
- La Fondation RTE et la Fondation Akuo. Ces deux entités sont portées par des professionnels du monde de l'énergie et visent à apporter une aide à des projets de développement de l'économie sociale et solidaire sur les territoires.
- Les Régions Grand Est et Sud soutiennent les actions de l'association favorisant la réalisation de projets citoyens sur leurs territoires respectifs. Sans oublier la Région Auvergne-Rhône-Alpes, qui par l'intermédiaire d'AURA-EE apporte un soutien technique au quotidien à l'association.

**La Région**  
Auvergne-Rhône-Alpes

Avec le soutien de

**climaxion**  
optimiser-économiser-valoriser

**Grand Est**  
L'Europe s'invente chez nous

**Grand Est**  
L'Europe s'invente chez nous

**RÉGION SUD**  
PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR

**Auvergne Rhône-Alpes**  
Énergie Environnement

**ÉNERGIE PARTAGÉE**

**Fondation RTE**

**akuo**  
Foundation

**enedis**  
L'ELECTRICITE EN RESEAU

**InnoVales**  
informer, innover, agir ensemble

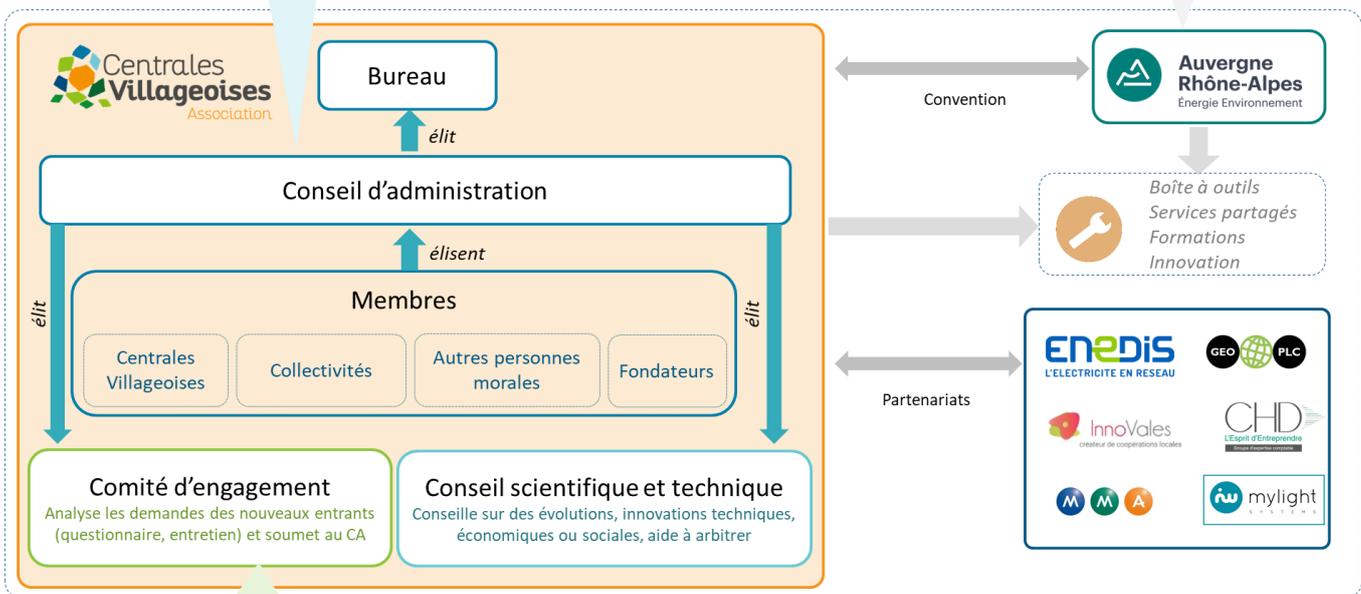
**FONDATION CREDIT COOPERATIF**



## Le fonctionnement de l'association

**Le Conseil d'administration** est constitué de 13 personnes, dont 11 administrateurs de sociétés Centrales Villageoises, 1 représentant de la fédération des Parcs naturels régionaux et 1 représentant d'AURA-EE. Il s'est réuni 4 fois en 2019. Le Bureau est, quant à lui, composé de 5 membres, tous issus de sociétés Centrales Villageoises.

AURA-EE a transféré l'animation du réseau et intervient maintenant pour développer l'évolution du modèle et appuyer la stratégie de l'Association.



Le comité d'engagement est constitué d'une dizaine de membres issus de Centrales Villageoises ou de Parcs naturels régionaux. En 2019 il a mené des entretiens avec 15 collectifs, dont 14 ont rejoint le réseau. Le comité d'engagement valide également les statuts des sociétés locales avant immatriculation.

**Le comité de pilotage** réunit annuellement toutes les Centrales Villageoises et leurs partenaires afin d'échanger sur des problématiques techniques et de dessiner les perspectives d'évolution du modèle. En 2019 le comité de pilotage s'est tenu le 29 mars à Chamousset (73) et a réuni près de 90 personnes.



## Une association au service de ses adhérents

### Une boîte à outils complète pour réussir les projets

L'association met à disposition de ses adhérents un processus global « clé-en-mains » pour faciliter le développement et la réalisation des projets.

Les outils, mis à jour continuellement et validés par des professionnels, permettent aux adhérents de consacrer l'essentiel de leur temps à la réalisation de leur projet.

### Un réseau d'échanges d'expériences et de compétences

L'association met à disposition plusieurs dispositifs (forum, comité de pilotage annuel, etc.) visant à favoriser les échanges et consolider les ressources mutualisées entre sociétés.

Des parrainages entre Centrales Villageoises sont développés pour transmettre l'expérience et les compétences acquises par les plus anciennes.

### Des services partagés pour optimiser les coûts

L'association a tissé des partenariats à un niveau national pour proposer aux Centrales Villageoises qui le souhaitent des services partagés sur des sujets clés pour la vie des sociétés (assurance, monitoring, banque, comptabilité...)





### Le site web fait peau neuve !

Mis en service le 6 mars 2019, le nouveau site internet [www.centralesvillageoises.fr](http://www.centralesvillageoises.fr) propose une interface désormais plus fonctionnelle pour les porteurs de projet. Il constitue un centre de ressources pour tous les collectifs citoyens qui souhaitent se lancer grâce à de nombreux outils en ligne disponibles pour tous. Pour les Centrales Villageoises, il est la pierre angulaire de tous les outils mutualisés et sert de guide pour l'ensemble des étapes de réalisation d'un projet. Des fonctionnalités telles que le forum ou l'annuaire facilitent la mise en réseau et les échanges d'expérience.

Ce nouveau site intègre également une "usine à sites" qui permet de générer des sites web propres à chaque société Centrales Villageoises (pour celles qui le souhaitent), tous conçus sur un modèle standard mais personnalisable ensuite. Ce système a été adopté par de nombreuses Centrales Villageoises. La refonte du site a été conduite par AURA-EE avec le soutien de la Région Auvergne-Rhône-Alpes.

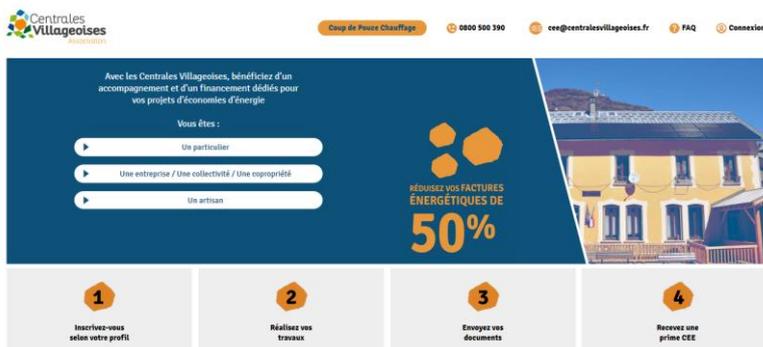


Mars 2019



### Lancement d'une opération sur les économies d'énergie

Avec la mise en ligne du site web, la plateforme [cee.centralesvillageoises.fr](http://cee.centralesvillageoises.fr) a également été lancée. Elle s'appuie sur la mise en place d'un partenariat avec GeoPLC qui permet de valoriser les certificats d'économie d'énergie réalisés par les habitants et collectivités des territoires de Centrales Villageoises ou les actionnaires des sociétés locales.



## Comité de pilotage et assemblée générale des 29 et 30 mars 2019

Mars  
2019



Près de 90 participants se sont réunis à Chamousset (73) pour un temps d'échange très constructif lors du comité de pilotage le 29 mars et de la première assemblée générale annuelle le 30 mars. L'AG a été suivie de l'inauguration de la première tranche de projets de la SCIC Centrales Villageoises Le Solaret. Les échanges lors du COPIL ont été portés par des ateliers autour des C.E.E., des achats groupés de systèmes photovoltaïques, des questions de raccordement avec ENEDIS et d'autres sujets tels que les défis Famille à Energie Positive ou l'autoconsommation.

## Un partenariat avec Energie Partagée

Au cours du premier semestre 2019, de nombreux échanges ont eu lieu avec Energie Partagée afin de construire les bases d'un partenariat. En juin 2019, l'Association des Centrales Villageoises et Energie Partagée Association ont conclu une convention triennale afin de développer des outils communs, d'organiser l'articulation avec les réseaux régionaux qui accompagnent les collectifs émergents et plus globalement de renforcer les échanges au bénéfice de tous les porteurs de projets citoyens. Cette convention permet, via l'Ademe, d'apporter un financement à l'Association des Centrales Villageoises.



Juin  
2019



Afin de définir les conditions d'articulation des actions menées entre l'Association des Centrales Villageoises et les réseaux régionaux de l'énergie citoyenne coordonnés par Energie Partagée, des webinaires ont été organisés en 2019 avec certains réseaux (Bretagne, PACA et Grand Est) et se poursuivront en 2020 sur d'autres régions.



Du 13 au 15 juin 2019, l'Association des Centrales Villageoises a participé aux Rencontres Européennes de l'Énergie Citoyenne organisées par Energie Partagée à Redon. Un fort moment de rencontres avec des collectifs et des organisations venant de toute l'Europe où les Centrales Villageoises ont pu témoigner de leur expérience dans le cadre d'un atelier sur l'échelle territoriale des projets.

## La structuration financière de l'association

De février à juillet 2019, l'association a entrepris une recherche active de financements grâce au travail d'Olivier Marin, missionné expressément par AURA-EE. Cette recherche a conduit à :

- un prix local décerné par la fondation Crédit Coopératif
- un soutien de la fondation RTE
- un partenariat avec la Région Grand Est, via une subvention triennale, pour soutenir l'essor des projets dans cette région où le modèle des Centrales Villageoises s'est fortement développé
- un soutien de la Région Sud pour la période 2018-2020 axé sur le développement du support technique à destination des citoyens porteurs de projets sur cette région où les Centrales Villageoises sont ancrées historiquement depuis plusieurs années avec 7 projets déjà développés ou en cours d'émergence.
- un soutien de la fondation AKUO

Eté  
2019



Sept.  
2019



### Recrutement d'Etienne Jouin

A l'issue de cette recherche de financements, un recrutement a pu être lancé dans l'été et a conduit à retenir la candidature d'Etienne Jouin au poste de coordinateur du réseau.

Etienne a pris son poste en janvier 2020.



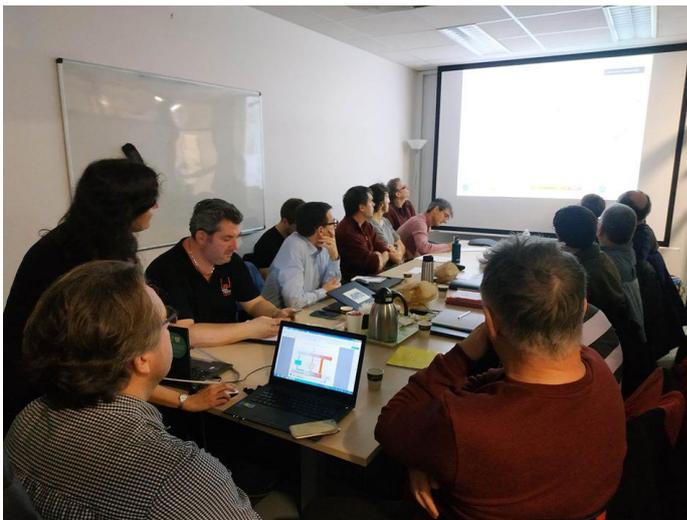
Nov.  
2019



### Formations

Le module de formation sur les aspects juridiques et financiers, co-animé par Raphaël SOULIER (Cabinet Comptable CHD) et Noémie POIZE (AURA-EE) a été organisé à deux reprises en 2019 :

- une première session en novembre 2019 à Lyon (24 participants, 9 Centrales Villageoises représentées)
- une seconde session en décembre 2019 à Nancy (16 participants, 6 Centrales Villageoises représentées)



### Intervention aux Assises Nationales des Energies Citoyennes

Le 10 décembre 2019, l'Association des Centrales Villageoises a participé aux Assises Nationales des Energies Citoyennes organisées à Montpellier par l'ADEME en partenariat avec Energie Partagée, la Banque des Territoires et la Région Occitanie. L'association a co-animé un atelier sur les retombées économiques locales des projets ENR citoyens.

Déc.  
2019

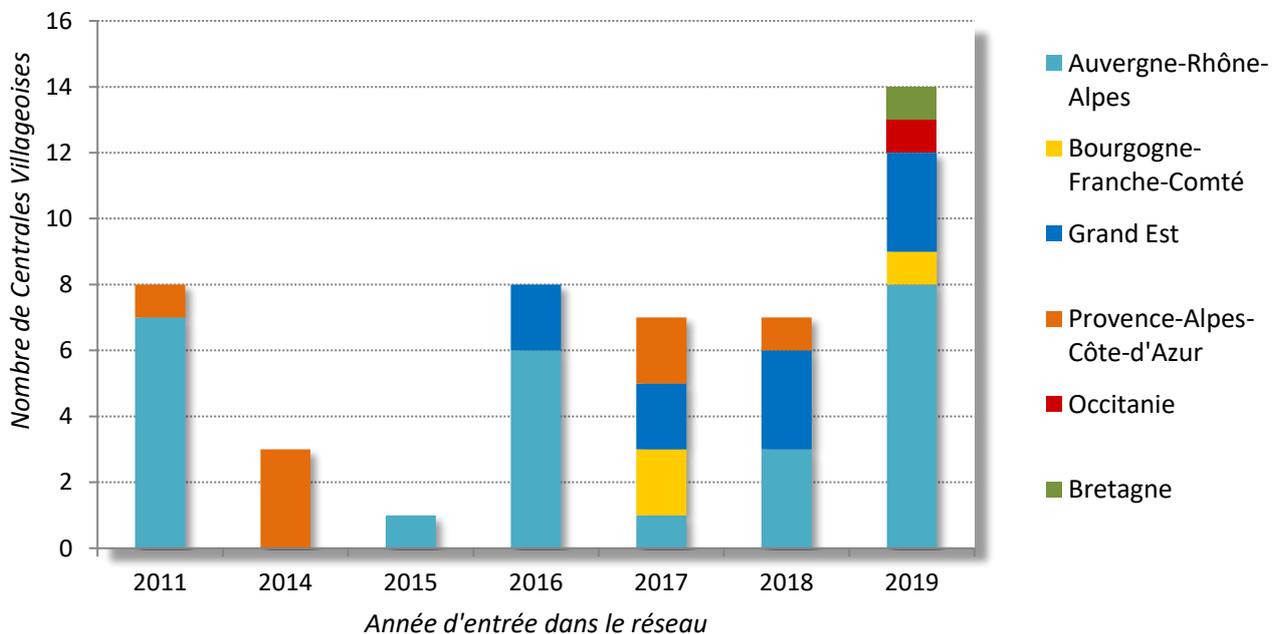




## Des projets concrets qui sortent de terre

### Un modèle qui essaime dans de nouvelles régions

L'année 2019 fut une année record en termes d'entrées de nouveaux collectifs dans le réseau, avec pas moins de 14 adhésions. Fin 2019, 48 territoires sont engagés dans une démarche de Centrales Villageoises.



Bien que la majorité des nouveaux collectifs soient issus de la région Auvergne-Rhône-Alpes, la diversification géographique du réseau est bel et bien lancée avec l'intégration de collectifs provenant de cinq régions différentes en 2019 !





Réunion publique des Centrales Villageoises Ouest Cornouaille

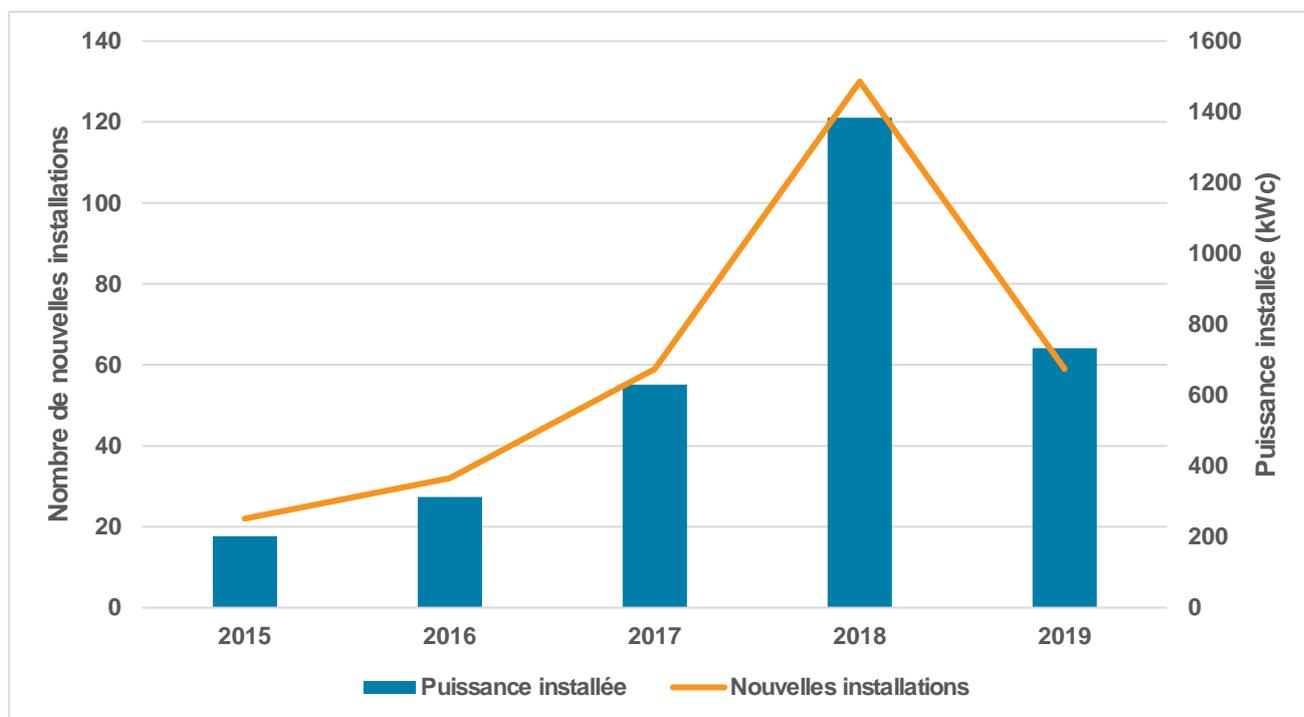
Signature des statuts des Centrales Villageoises Beaujolais Pierres Dorées - Cevidorées



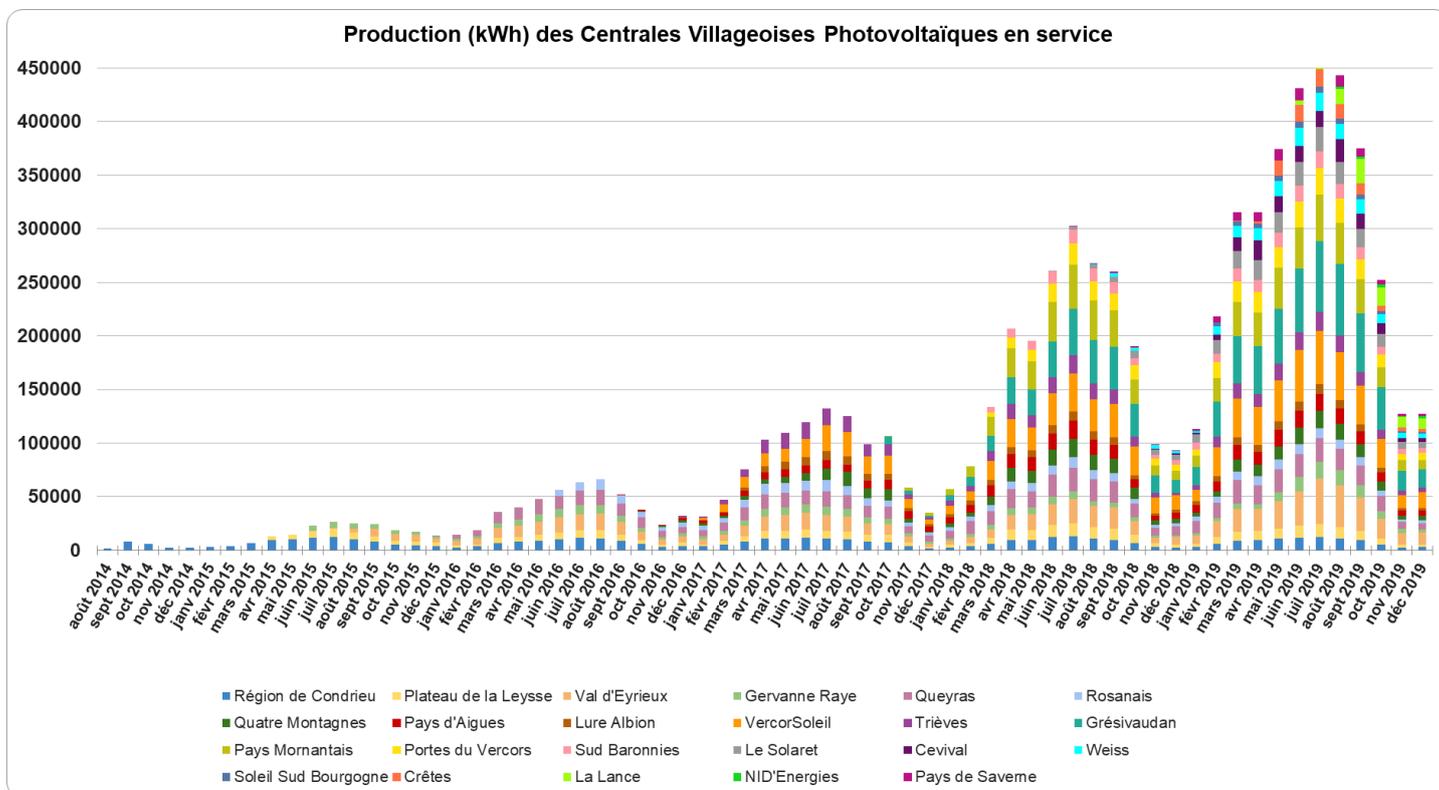
**Installations et production : le meilleur est à venir !**

En 2019, 59 installations photovoltaïques ont été mises en service, représentant une puissance totale de 733 kWc. C'est moins qu'en 2018, où un grand nombre d'installations avaient été mises en service afin de profiter des dernières conditions de l'ancien arrêté tarifaire.

Le nouvel arrêté a conduit les collectifs à réorienter leurs projets photovoltaïques vers de plus grandes surfaces, pour des installations qui devraient être mises en service en 2020.



Grâce aux nouvelles installations la production des centrales photovoltaïques en service est en nette hausse en 2019. Une belle dynamique qui se poursuivra mécaniquement ces prochaines années.



*Nouvelles installations des Centrales Villageoises Lure Albion, Ener'Guil et Nid'Energies*



# Auvergne-Rhône-Alpes



26 territoires impliqués



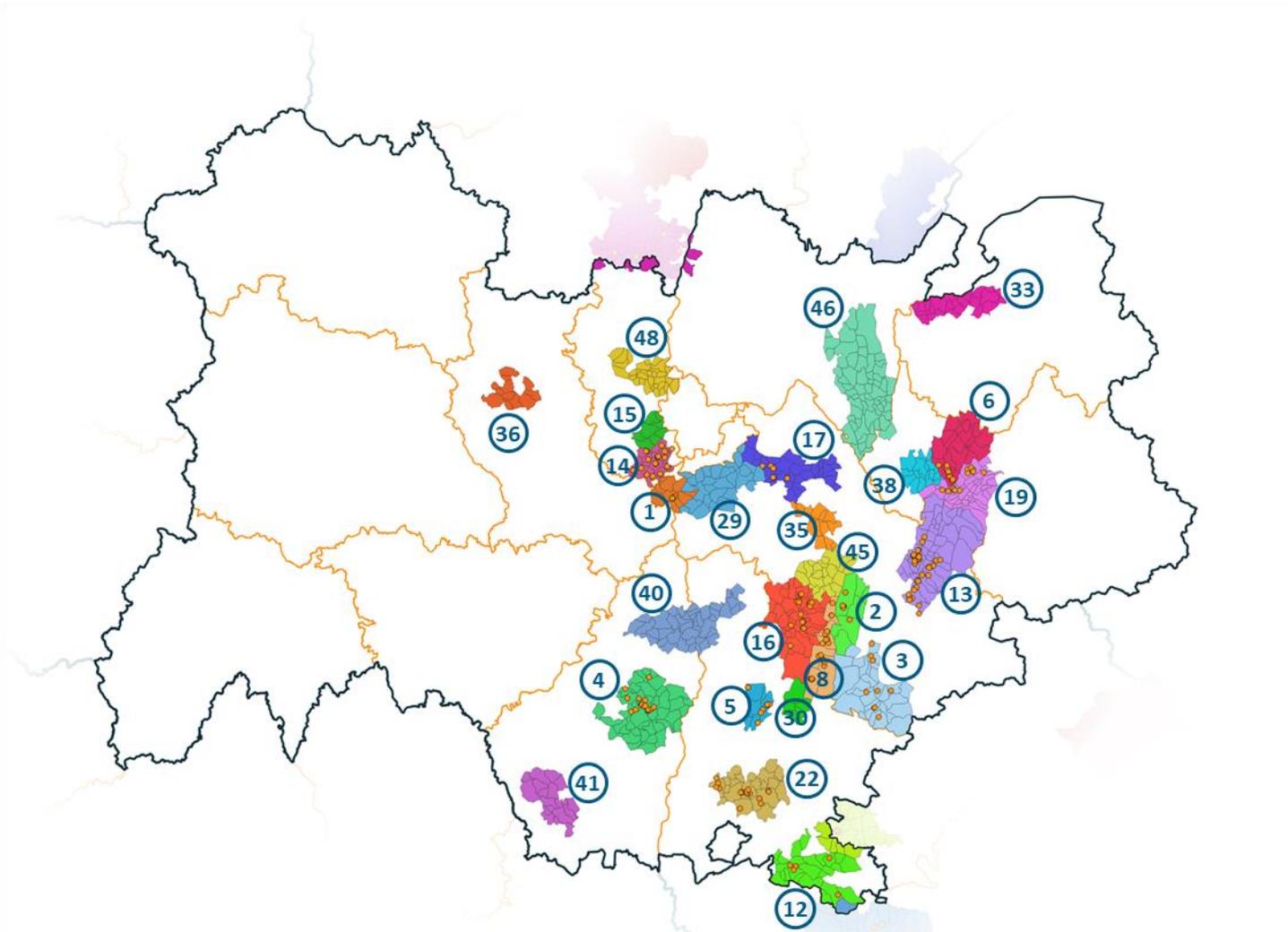
+ de 2600 actionnaires



238 installations PV en service



2,7 MWc de puissance installée



1

**SAS Centrales Villageoises de la Région de Condrieu (69) - 2013**  
8 installations PV en service (76 kWc)



2

**SAS Centrales Villageoises des Quatre Montagnes (38) - 2013**  
7 installations PV en service (98 kWc)



3

**SAS Centrales Villageoises du Trièves (38) - 2013**  
8 installations PV en service (102 kWc)



4

**SCIC/SAS Centrales Villageoises du Val d'Eyrieux (07) - 2013**  
19 installations PV en service (248 kWc)



5

**SAS Centrales Villageoises Gervanne Raye (26) - 2013**  
9 installations PV en service (101 kWc)



6

**SAS Centrales Villageoises Perle (73) - 2013**  
10 installations PV en service (82 kWc)



8

SAS Centrales Villageoises  
VercorSoleil (26,38) - 2015

25 installations PV en service (311 kWc)



12

SAS Centrales Villageoises Sud  
Baronnies (26) - 2016

5 installations PV en service (87 kWc)



13

SAS Centrales Villageoises du  
Grésivaudan - Grési21 (38) - 2016

40 installations PV en service (478 kWc)



14

SAS Centrales Villageoises du Pays  
Mornantais (69) - 2016

26 installations PV en service (257 kWc)



15

SAS Centrales Villageoises des Vallons  
du Lyonnais - Cevival (69) - 2017

18 installations PV en service (162 kWc)



16

SAS Centrales Villageoises Portes du  
Vercors (26, 38) - 2016

17 installations PV en service (180 kWc)



17

SAS Centrales Villageoises  
Nid'Énergies (38) - 2017

5 installations PV en service (54 kWc)



19

SCIC/SAS Centrales Villageoises Le  
Solaret (73) - 2017

13 installations PV en service (137 kWc)



22

SAS Centrales Villageoises de la Lance  
(26) - 2017

17 installations PV en service (209 kWc)



29

SAS Centrales Villageoises des  
Collines Iséroises (38) - 2018

En développement



30

SAS Centrales Villageoises du Val de  
Quint - ACOPREV (26) - 2018

En développement



33

SAS Centrales Villageoises Faucigny  
Genevois - Citoynergie (74) - 2018

En développement



35

SAS Centrales Villageoises Bièvre Est  
Energie - Beewatt (38) - 2019

En développement



36

Centrales Villageoises des Vals d'Aix  
et Isable - Les Toits du Val (42)

En émergence



38

SAS Centrales Villageoises du Bassin  
Chambérien - EnergiCimes (73) - 2019

En développement



40

Centrales Villageoises Passerelle  
Energie (07, 26)

En émergence



41

SCIC/SAS Centrales Villageoises  
Beaume-Drobie-Solaire (07) - 2020

En développement



45

Centrales Villageoises Wattisère (38)

En émergence



46

Centrales Villageoises Nouvelles  
Énergies Citoyennes du Bugey (01)

En émergence



48

SAS Centrales Villageoises Beaujolais  
Pierres Dorées - Cévidorées (69) - 2020

En développement



# Bretagne

42

SAS Centrales Villageoises de l'Ouest  
Cornouaille (29) - 2019  
En développement



# Grand Est



10 territoires impliqués



374 actionnaires



32 installations PV  
en service



400 kWc  
installés

# Bourgogne - Franche-Comté



3 territoires  
impliqués



82 actionnaires



4 installations  
PV en service



36 kWc  
installés

# Occitanie

39

SAS Centrales Villageoises des Hauts  
Cantons de l'Hérault - Heliotop (34) -  
2019  
En développement



# Sud



7 territoires  
impliqués



710  
actionnaires



50 installations  
PV en service



421 kWc  
installés



# Grand Est

18

SAS Centrales Villageoises des Crêtes (08) - 2017

15 installations PV en service (121 kWc)



20

SAS Centrales Villageoises de la Weiss (68) - 2017

12 installations PV en service (172 kWc)



21

SAS Centrales Villageoises du Pays de Saverne (67) - 2017

4 installations PV en service (74 kWc)



27

Centrales Villageoises du Bassin Potassique (68)

En stand-by

31

SCIC/SAS Centrales Villageoises du Pays du Saintois (54) - 2020

En développement



32

SAS Centrales Villageoises d'Alsace Centrale (68) - 2019

En développement



34

SAS Centrales Villageoises de Vezeuze-en-Piémont (54) - 2019

En développement



37

Centrales Villageoises de Bruche Mossig Piémont (67)

En émergence



43

SAS Centrales Villageoises des Crêtes 2 (08) - 2019

En développement



44

Centrales Villageoises Nord Alsace - ATENA (68)

En émergence



# Bourgogne-Franche-Comté

25

SAS Centrales Villageoises Soleil Sud Bourgogne (71) - 2018

4 installations PV en service (36 kWc)



26

SCIC/SAS Centrales Villageoises du Haut-Jura (39) - 2020

En développement



47

Centrales Villageoises Soleil Citoyen 71 (71)

En émergence



28

SAS Centrales Villageoises du Pays d'Arles (13) - 2018

En développement



# Sud

7

SAS Centrales Villageoises Rosanaises - RosanSoleil (05) - 2015

8 installations PV en service (56 kWc)



9

SCIC/SAS Centrales Villageoises Lure Albion (04) - 2016

7 installations PV en service (58 kWc)



10

SAS Centrales Villageoises du Pays d'Aigues (84) - 2016

11 installations PV en service (96 kWc)



11

SCIC/SAS Centrales Villageoises EnerGuil (05) - 2016

19 installations PV en service (140 kWc)



23

SCIC/SAS Centrales Villageoises Sur le Toit des Alpilles (13) - 2018

En développement



24

SCIC/SAS Centrales Villageoises Energies Modernes Ubaye - 2018

En développement





## Des collectifs engagés dans la maîtrise de l'énergie

Au-delà de la production d'énergie renouvelable, les sociétés Centrales Villageoises ont vocation à promouvoir les économies d'énergie et la sobriété énergétique. Car la meilleure énergie est celle que l'on ne consomme pas...

### Les Certificats d'Economie d'Energie

L'Association des Centrales Villageoises a conventionné avec GeoPLC pour développer une plateforme spécifique aux Centrales Villageoises, permettant aux habitants, collectivités et aux actionnaires de valoriser les CEE générés par leurs travaux d'économie d'énergie.

Ainsi les sociétés Centrales Villageoises disposent d'un outil pour encourager financièrement les travaux de rénovation et d'efficacité énergétique sur leur territoire. Une documentation explicative élaborée en collaboration avec GeoPLC a été remise aux collectifs pour accompagner les bénéficiaires du dispositif dans leurs démarches.



Extrait du « Mode d'emploi » pour bénéficier de la prime CEE avec GeoPLC



## Animation de Défis Locaux Citoyens d'Implication pour le Climat et la Sobriété Energétique

Un exemple marquant de l'implication du réseau des Centrales Villageoises dans des actions de maîtrise de l'énergie est l'animation par les Centrales Villageoises du Pays d'Aigues du concours « Familles à Energies Positives ». Mené de décembre 2018 à avril 2019, il fut un franc succès puisque les 37 familles participantes ont économisé en moyenne 18% de leurs consommations énergétiques, représentant pas moins de 132 MWh, soit pratiquement l'équivalent de la production électrique de la Centrales Villageoises du Pays d'Aigues cette année-là.



*Remise des prix du concours « Familles à Energie Positive »*

## La sensibilisation du territoire aux problématiques énergétiques

Plusieurs collectifs du réseau possèdent un groupe dédié à la sensibilisation sur les économies d'énergie, voire plus généralement sur les enjeux liés au changement climatique.

Les moyens d'actions et les formats sont divers : en complément des habituelles réunions publiques et ciné-débats, certains collectifs ne manquent pas d'imagination !

Grési21, par exemple, organise des réunions « TupperWatt » (sur le principe des fameuses ventes de boîtes en plastique, un particulier accueille chez lui des proches pour une discussion sur la maîtrise de l'énergie) et des balades thermographiques (sensibilisation sur les déperditions énergétique des bâtiments à l'aide d'une caméra thermique, que les participants utilisent eux-mêmes après une rapide formation).



*Exemple d'image thermographique issue de l'utilisation d'une caméra thermique.*



# Vers 2020 et au-delà !

## Bilan financier et perspectives

### ▀ Bilan financier 2019

L'année 2019 fut naturellement une année de transition suivant la création de l'association en 2018. Une partie des ressources proviennent des cotisations des adhérents. Qu'ils en soient remerciés. Que ce soient les Centrales Villageoises, les collectivités locales ou les membres fondateurs, leurs cotisations ont représenté 12 600 €.

Les premiers partenariats (fondation RTE et Enedis) et l'avance sur subvention accordée par la Région Grand Est représentent 24 000 €. Ces soutiens confortent notre modèle, nous encouragent, et ont apporté les ressources nécessaires pour initier le recrutement d'un salarié.

Enfin, des dons complètent les recettes. L'association profite de ce bilan annuel pour adresser ses remerciements à leurs auteurs (Crédit Coopératif, Ares Solar et Centrales Villageoises du Pays Mornantais).

Le total des recettes est de 46 300 € pour l'exercice 2019.

Le processus de sélection du candidat au poste de coordinateur réseau ayant été relativement long, il n'a été effectif qu'en janvier 2020. Ainsi l'association a dépensé seulement 6 400 € en 2019.

CHARGES		PRODUITS	
<b>Fonctionnement associatif</b>	<b>1 620 €</b>	<b>Cotisations</b>	<b>12 600 €</b>
<b>Achats</b>	<b>1 070 €</b>	<i>Centrales Villageoises</i>	<i>10 300 €</i>
<b>Adhésions</b>	<b>3 600 €</b>	<i>Autres membres</i>	<i>2 300 €</i>
Frais de banque	110 €	<b>Dons et partenariats</b>	<b>33 000 €</b>
<b>Engagements sur Actions Futures</b>	<b>39 900 €</b>	<b>Divers</b>	<b>700 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>46 300 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>46 300 €</b>



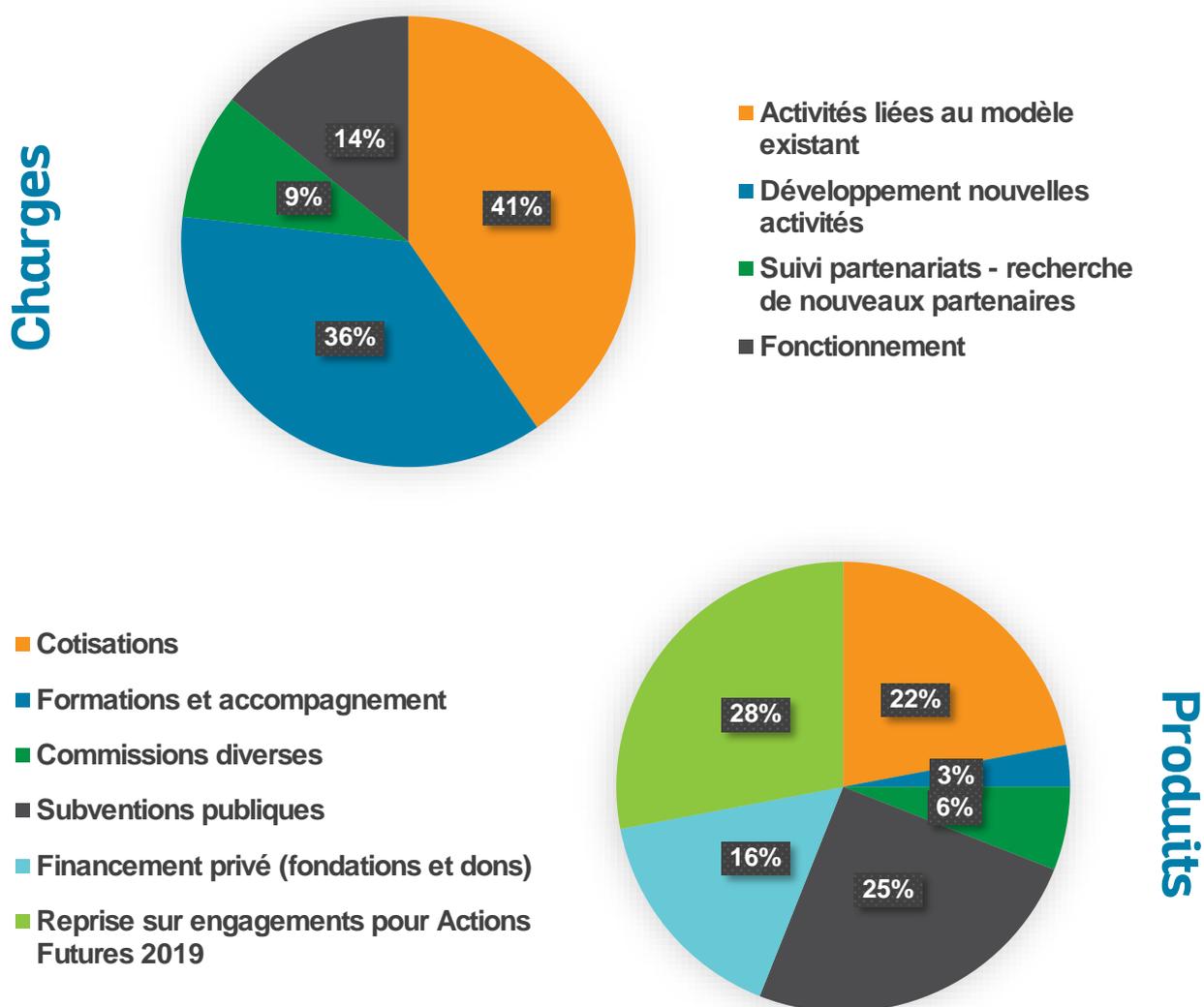
En synthèse, l'association présentait un excédent de trésorerie de 39 900 € au titre de l'année 2019. Cet excédent est placé en Engagements sur Actions Futures.

Cette situation, qui peut paraître flatteuse, a été possible grâce à la contribution importante apportée par la région Auvergne – Rhône-Alpes à travers l'implication forte de l'agence AURA-EE qui a poursuivi son soutien tout au long de l'année.

La trésorerie disponible fin 2019 permet de lancer certaines actions, et les aides obtenues permettent une visibilité à 2 ans mais notre modèle reste fragile et nécessitera une consolidation pour garantir notre fonctionnement durablement.

### 📌 Budget prévisionnel 2020

Après une année 2019 qui a permis de tisser les bases d'un financement de l'association permettant l'emploi d'un coordinateur réseau à temps plein, la visibilité budgétaire des années à venir repose sur un modèle sensiblement équivalent au budget de fonctionnement 2020 décrit ci-dessous :



CHARGES		PRODUITS	
<b>Activités liées au modèle existant</b>	<b>40 000 €</b>	<b>Cotisations</b>	<b>22 000 €</b>
<i>Formations</i>	10 000 €		
<i>Coordination</i>	20 000 €	<b>Formations et accompagnement</b>	<b>3 000 €</b>
<i>Site informatique</i>	2 000 €		
<i>Comité de Pilotage</i>	4 500 €	<b>Commissions diverses</b>	<b>6 000 €</b>
<i>Autre</i>	3 500 €		
<b>Développement nouvelles activités</b>	<b>36 000 €</b>	<b>Subventions publiques</b>	<b>25 000 €</b>
<i>Coordination</i>	33 000 €		
<i>Autre</i>	3 000 €	<b>Financement privé (fondations et dons)</b>	<b>16 000 €</b>
<b>Suivi partenariats - recherche de nouveaux partenaires</b>	<b>9 000 €</b>		
<i>Communication</i>	2 000 €	<b>Reprise sur engagements pour Actions Futures 2019</b>	<b>27 000 €</b>
<i>Coordination</i>	7 000 €		
<b>Fonctionnement</b>	<b>14 000 €</b>		
<i>Adhésions partenaires</i>	4 000 €		
<i>Coordination</i>	6 000 €		
<i>Autre</i>	4 000 €		
<b>TOTAL</b>	<b>99 000 €</b>	<b>TOTAL</b>	<b>99 000 €</b>

A cause du décalage entre la réalisation des actions subventionnées et le versement des subventions, les produits des années 2021 et 2022 verront la part des Subventions Publiques augmenter sensiblement en 2021 et 2022.

Cependant pour faire face à des charges qui ne pourront qu'augmenter avec l'essaimage et l'augmentation inéluctable du nombre de Centrales Villageoises, il apparaît clairement que nous devons à la fois renouveler les partenariats existants en nous montrant à la hauteur des attentes et en trouver de nouveaux en convaincant les collectivités territoriales, les régions et les partenaires privés de l'intérêt de notre modèle et de la force de notre réseau pour promouvoir la transition énergétique.

Comme l'indique le budget 2020, la plus grosse partie de nos ressources sera destinée à coordonner le réseau existant en lui apportant toujours plus de soutien et à développer de nouvelles voies.

Pour réaliser cela nous pourrons nous appuyer à la fois sur le poste à temps plein de l'ingénieur recruté pour coordonner le réseau et sur l'expertise et le savoir-faire de l'agence AURA-EE avec laquelle l'Association des Centrales Villageoises va signer une convention pour permettre d'augmenter le temps passé à nous accompagner. Cette augmentation importante de capacité de travail et de coordination nous permettra de réaliser un programme d'activité beaucoup plus conséquent dès les premiers mois de l'année 2020.



## Programme d'activité

De manière à accompagner l'évolution du réseau des Centrales Villageoises et son déploiement dans de nouvelles régions, l'Association des Centrales Villageoises souhaite développer 5 axes stratégiques.

### Se diversifier

Permettre aux sociétés Centrales Villageoises de développer des projets autres que photovoltaïques (hydraulique, chaleur renouvelable, mobilité, etc.).

### Se massifier

Renforcer le réseau existant en diffusant plus largement le modèle des Centrales Villageoises et en permettant aux sociétés locales de porter des projets de plus grande envergure.

### Se professionnaliser

Outiller les Centrales Villageoises en poursuivant le développement d'outils et de services et en visant la création d'emploi dans leur modèle économique.

### Mutualiser

Renforcer les partenariats, mettre en place des leviers permettant aux sociétés d'optimiser leur modèle économique et de dégager plus de rentabilité pour réinvestir plus rapidement.

### Innover

Porter des expérimentations innovantes en s'appuyant sur les dynamiques déjà mobilisées localement, pour permettre au modèle de continuer à évoluer.

Crédits photographiques : Association des Centrales Villageoises, AURA-EE, Centrales Villageoises Le Solaret, Centrales Villageoises La Lance, Centrales Villageoises Ouest Cornouaille, Centrales Villageoises Cévidorées, Centrales Villageoises Ener'Guil, Centrales Villageoises Nid'Energies, Centrales Villageoises Lure Albion, Centrales Villageoises du Pays d'Aigues, Centrales Villageoises Grési21, Centrales Villageoises du Val d'Eyrieux.

Crédits iconographiques : Nhor Phai, Freepik, Good Ware, Prettycons, Smashicons - depuis flaticons.com

## Les Centrales Villageoises en bref

Les Centrales Villageoises sont des **sociétés locales à gouvernance citoyenne** qui ont pour but de porter des projets de production **d'énergie renouvelable** et de **maîtrise de l'énergie** (sobriété et efficacité énergétique) à l'échelle de leur bassin de vie. Elles associent citoyens, collectivités et entreprises locales et contribuent aux objectifs énergétiques locaux en tenant compte **des enjeux spécifiques à leur territoire**.

### Nos partenaires

**La Région**   
Auvergne-Rhône-Alpes



**RÉGION SUD**  PROVENCE  
ALPES  
CÔTE D'AZUR

 **Auvergne  
Rhône-Alpes**  
Énergie Environnement

 **ÉNERGIE  
PARTAGÉE**

 **Fondation  
Rte**

**akuo**   
**Foundation**

**ENEDIS**  
L'ELECTRICITE EN RESEAU

 **InnoVales**  
informer, innover, agir ensemble

**FONDATION  
CREDIT  
COOPERATIF** 

### Nos adhérents

 **Sociétés Centrales Villageoises  
et collectifs en développement :**  
voir liste p. 14-17

 **Auvergne  
Rhône-Alpes**  
Énergie Environnement

 **Parcs  
naturels  
régionaux  
de France**

 **Parc  
naturel  
régional  
des Baronnies  
Provençales**

 **Parc  
naturel  
régional  
du Vercors**

 **Parc  
naturel  
régional  
du Luberon**

 **Parc  
naturel  
régional  
des Monts d'Ardèche**

 **Le GRÉSIVAUDAN**  
communauté de communes

 **Les Crêtes  
Préardennaises**

 **Centrales  
Villageoises**  
Association

ASSOCIATION TYPE LOI 1901 DECLARÉE LE 30 AOUT 2018

N° W691095745

SIREN : 842 113 615 00012

18 rue Gabriel Péri 69100 VILLEURBANNE

[www.centralesvillageoises.fr](http://www.centralesvillageoises.fr)

[association@centralesvillageoises.fr](mailto:association@centralesvillageoises.fr)