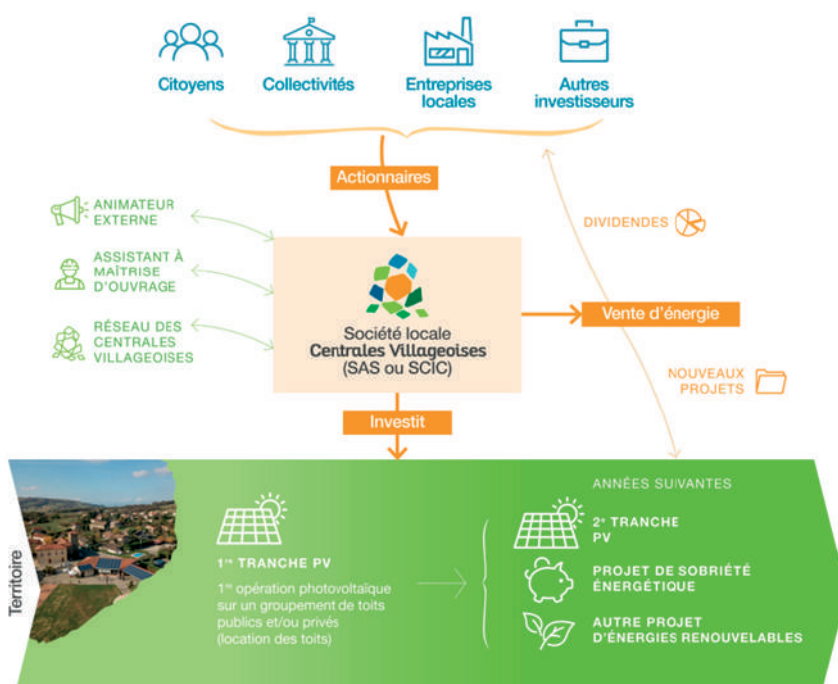




RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

LES CENTRALES VILLAGEOISES EN BREF

Les Centrales Villageoises sont des **sociétés locales à gouvernance citoyenne** qui portent des projets en faveur de la **transition énergétique** et de la réduction des émissions de CO2 (production d'énergie renouvelable, promotion de la sobriété et de l'efficacité énergétique, etc.) en s'inscrivant dans une logique de territoire.



Elles associent citoyens, collectivités et entreprises locales et contribuent aux objectifs énergétiques en tenant compte d'enjeux territoriaux transverses (développement économique local, intégration paysagère, lien social, etc.).

Depuis mars 2018, le réseau des Centrales Villageoises est structuré autour d'une association nationale : l'Association des Centrales Villageoises.

Les valeurs de la Charte des Centrales Villageoises

Approche territoriale

- Implication au sein d'un bassin de vie commun, en cohérence avec les objectifs climatiques et les enjeux du territoire, avec le soutien des collectivités territoriales.
- Identification dans les statuts des communes concernées par les activités de la société.

Retombées économiques locales

- Les projets recherchent une viabilité économique modérée mais pérenne, profitant aux habitants, aux entreprises locales et aux collectivités.
- Le travail des entreprises locales est privilégié.

Gouvernance citoyenne partagée

- La gouvernance est de type coopérative et les statuts prévoient des clauses de contrôle de l'actionnariat.
- Implication forte des citoyens dans l'actionnariat.



Démarche de qualité

- Accompagnement par des professionnels aux étapes clés du projet.
- Fonctionnement en réseau pour s'appuyer sur les retours d'expérience des autres Centrales Villageoises et améliorer continuellement le modèle.

ÉDITO



Jacques Régnier
Président

2023 a été une année charnière pour le développement de notre association comme vous pourrez le constater à la lecture de ce rapport d'activité.

Notre candidature retenue pour deux projets européens d'envergure, le soutien d'un nouveau partenaire privé et d'une nouvelle région, les dons de différentes entreprises ou particuliers et une augmentation significative des cotisations votées à l'Assemblée générale 2023, nous permettent d'envisager l'avenir sereinement.

Dans ce contexte, nous avons pu lancer deux recrutements qui permettront de démultiplier nos actions à destination des Centrales Villageoises existantes et d'embarquer de nouveaux territoires dans l'aventure de l'énergie renouvelable locale et citoyenne.

Ainsi, aux côtés de Noémie Poize, Etienne Jouin et Benoît Gonsolin, nous avons accueilli Juliette Rasse en charge du développement du réseau et accueillerons bientôt un ou une nouvelle chargée de développement de l'appui technique aux Centrales Villageoises.

Les défis à relever sont ambitieux : poursuite de l'essaimage de notre modèle, montée en puissance des collectifs existants, pérennisation de l'engagement des bénévoles, autoconsommation collective, économies d'énergie, acceptation des énergies renouvelables sur les territoires, mobilité partagée et décarbonée, communautés énergétiques européennes...



Jean-Éric De Rango
Secrétaire



Gilles Dutrève
Trésorier

2024 sera également marquée par la sortie du bureau de l'association de 4 membres impliqués en son sein depuis la création de l'association en 2018. Jacques Régnier, Président, Julien Antouly, Vice Président, Gilles Dutrève, trésorier, et Jean-Eric de Rango, secrétaire, terminent leur deuxième mandat, et ont décidé de passer la main à de nouvelles forces vives du Conseil d'Administration.

Tous les quatre, en 2018, quand ils ont accepté de prendre la barre de ce nouveau navire, n'imaginaient pas forcément que, six ans après, ils transmettraient un fier vaisseau ayant doublé le nombre de territoires impliqués, multiplié par 2,5 le nombre d'actionnaires, triplé les puissances photovoltaïques installées, employant cinq salariés, ayant une reconnaissance nationale avec son élection au bureau d'Énergie Partagée et sélectionné dans deux projets européens.

Nous laissons également derrière nous un conseil d'administration renforcé qui travaille depuis un an à la succession du bureau pour laisser la barre à une équipe solide et motivée.

Nous avons donc souhaité co-signer à quatre mains l'éditorial de "notre" dernier rapport d'activité pour remercier toutes celles et ceux qui nous ont permis de réaliser ces objectifs, et cela représente du monde ! Les 7400 actionnaires et les centaines de bénévoles qui font vivre les Centrales Villageoises, les 16 membres du conseil d'administration de l'association, nos salariés si efficaces et l'ensemble des financeurs qui nous font confiance pour développer notre modèle au service des citoyens et des territoires.

A tous un grand merci pour nous permettre de porter cette vision qui nous est chère.

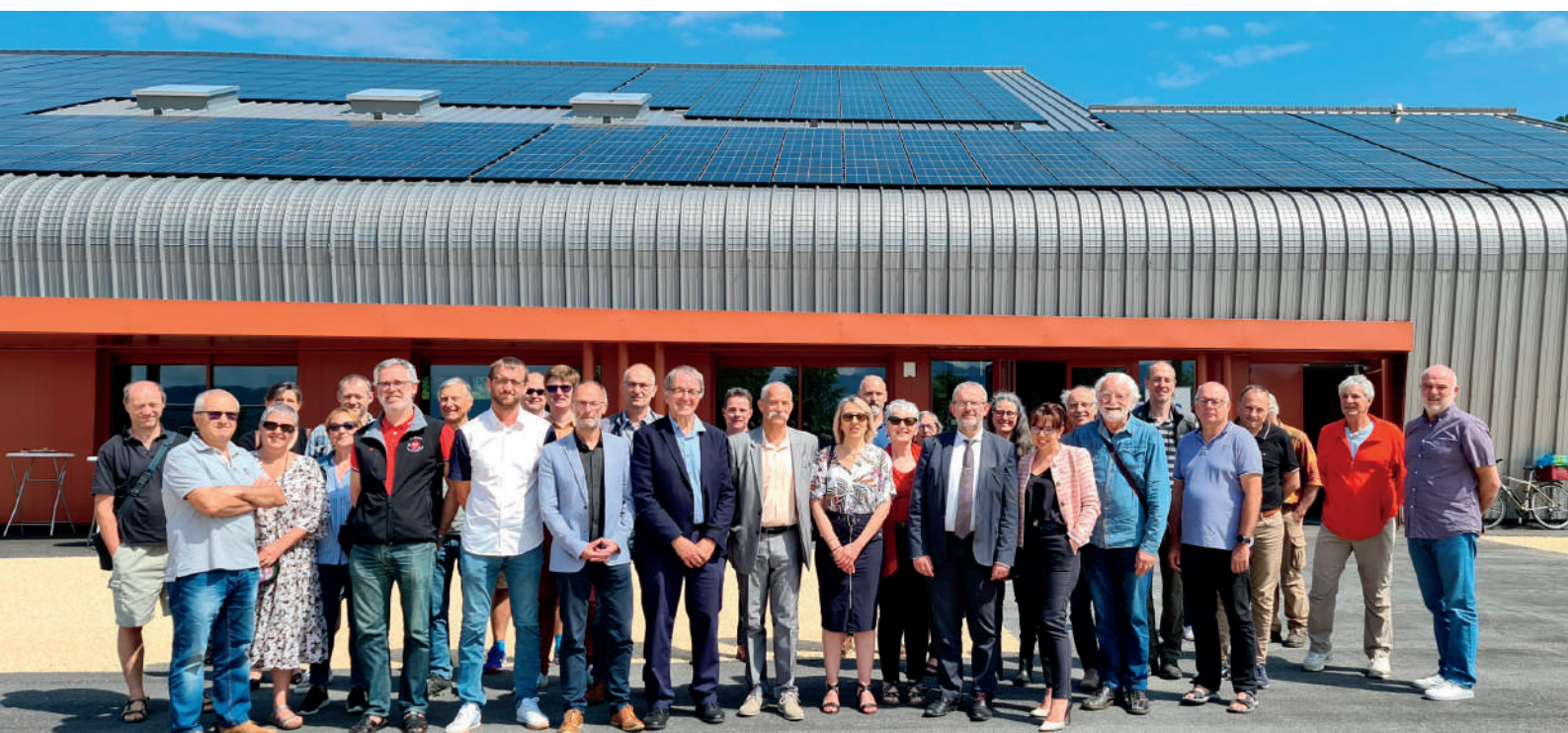


Julien Antouly
Vice-Président



SOMMAIRE

- 02 Les Centrales Villageoises en bref
- 03 Édito
- 05 Objectifs et fonctionnement de l'association
- 07 2023 en quatre volets
- 16 Un modèle qui poursuit son essaimage dans les territoires
- 22 Bilan financier 2023
- 23 La production d'énergie au cœur de la démarche des Centrales Villageoises
- 25 Où allons nous ? Budget, cap et perspectives



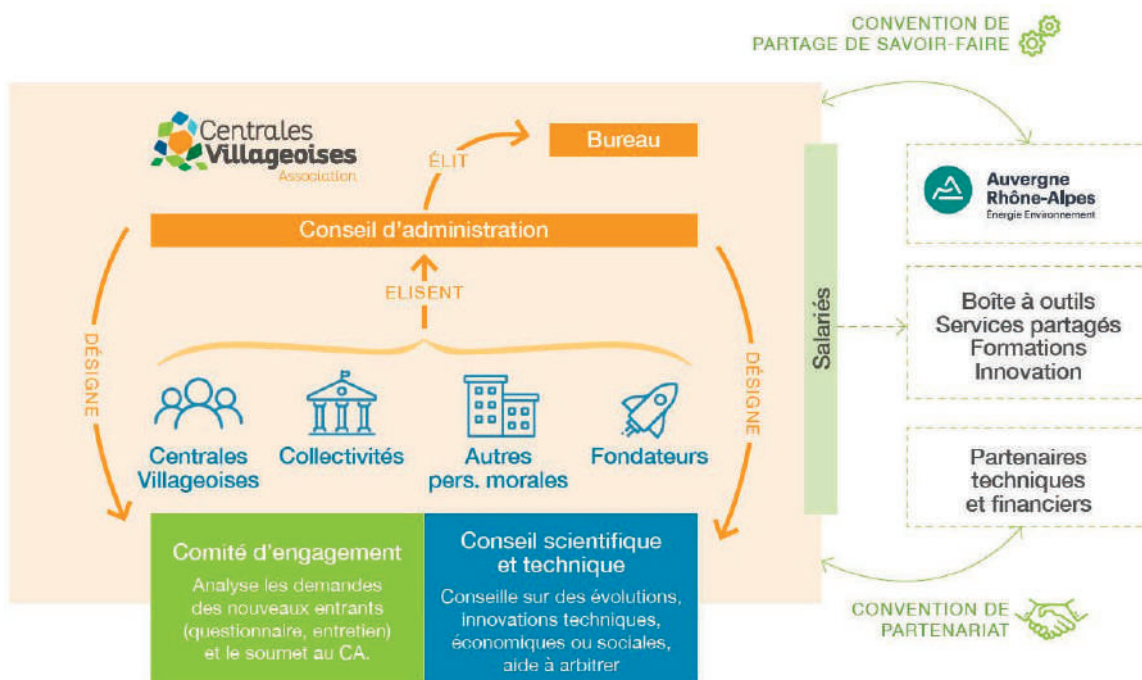


OBJECTIFS ET FONCTIONNEMENT DE L'ASSOCIATION

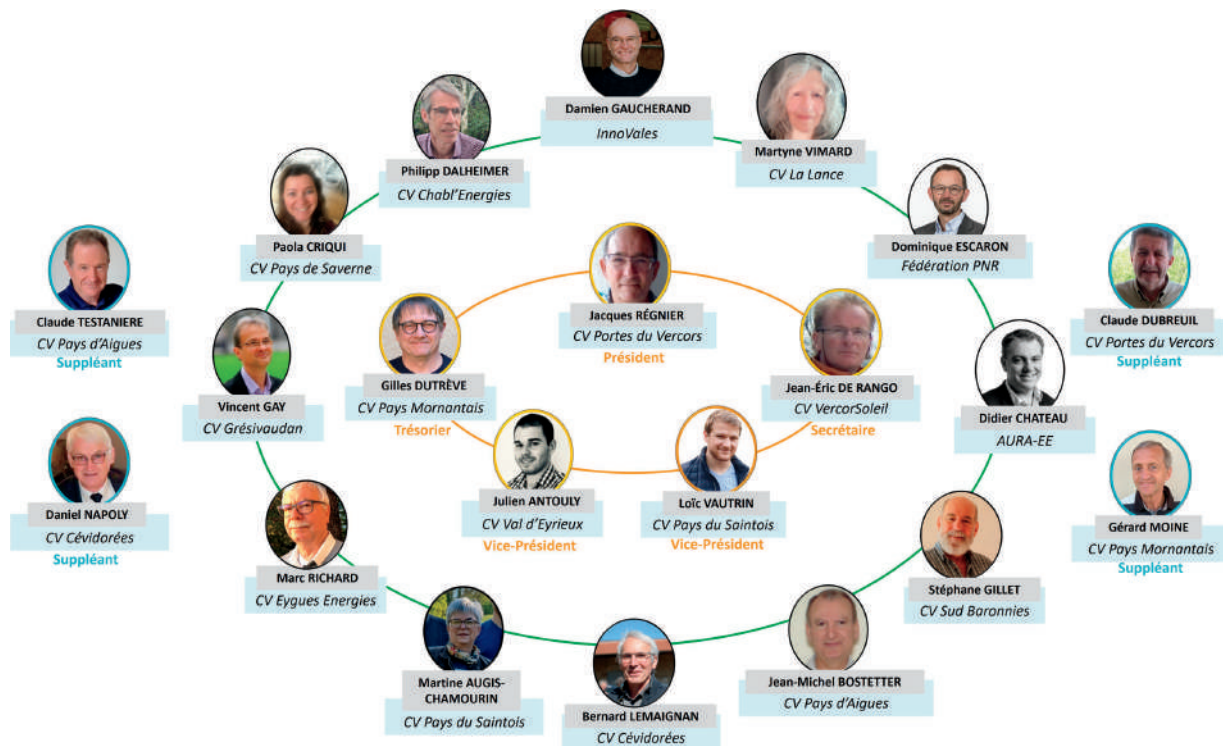
L'association structure le réseau des Centrales Villageoises depuis 2018. Elle suit quatre objectifs principaux :

- Mieux faire connaître l'approche spécifique des Centrales Villageoises et notamment son approche territoriale intégrée, sa gouvernance citoyenne et son fonctionnement ascendant, issu du terrain ;
- Poursuivre les actions de mutualisation (développement d'outils et de services partagés) au service des sociétés locales, continuer à capitaliser le retour d'expériences et à les diffuser grâce notamment à un fonctionnement solidaire entre Centrales Villageoises ;
- Renforcer la professionnalisation des projets, en maintenant une exigence de qualité dans les réalisations, une montée en compétence des bénévoles et en visant également la création d'emplois locaux ;
- Poursuivre les expérimentations innovantes, le développement de nouveaux modèles juridiques et financiers, la diversification des projets d'énergie renouvelable et de maîtrise de l'énergie.

🔷 L'organisation de l'association



L'association est gouvernée par un Conseil d'Administration majoritairement composé de représentants des Centrales Villageoises. Deux nouveaux administrateurs ont fait leur entrée au sein du Conseil en 2023: Philipp Dalheimer des Centrales Villageoises Chabl'Energies et Bernard Lemaignan des Centrales Villageoises Cevidorées. Martine Augis-Chamourin, des Centrales Villageoises du Pays du Saintois, a également rejoint le conseil comme administratrice après avoir siégé comme suppléante. Voici la liste des membres du Conseil d'Administration en date du 31 décembre 2023:



L'équipe salariée

L'association s'appuie sur une équipe salariée de 4 personnes (équivalent à 2.9 ETP). Jusqu'alors, elle était composée d'Etienne Jouin, salarié à temps plein par l'association, et de Noémie Poize, salariée d'Auvergne-Rhône-Alpes-Energie-Environnement (AURA-EE), qui travaille pour le compte de l'association une partie de son temps via un accord entre les deux structures. AURA-EE, à l'origine de l'initiative des Centrales Villageoises et de l'association, reste fortement engagée dans le développement et l'évolution du modèle.

En 2023, deux nouveaux membres ont rejoint l'équipe de l'association des Centrales Villageoises. Benoît Gonsolin, vice-président des Centrales Villageoises du Trièves, a intégré l'association à mi-temps grâce à une convention de mécénat de compétences conclue avec l'entreprise Bull SAS (groupe Atos). De plus, l'association a procédé à son deuxième recrutement avec l'arrivée de Juliette Rasse, qui a débuté un contrat à temps plein en octobre 2023.





2023 EN QUATRE VOLETS



ANIMER ET FÉDÉRER

Les temps de rencontre et de partage

En cette année 2023, l'association a poursuivi son travail de mise en réseau, par l'organisation de plusieurs événements visant à créer du lien entre Centrales Villageoises et favoriser le partage d'expériences.

Les collectifs citoyens ainsi que les partenaires de l'association se sont d'abord retrouvés à l'occasion du traditionnel **Comité de Pilotage** et de **l'Assemblée Générale** qui se sont tenus les 24 et 25 mars à Saverne (67). L'événement a rassemblé une soixantaine de participants, qui, durant deux jours, se sont plongés au cœur de la dynamique des Centrales Villageoises à travers des séances plénières et des ateliers thématiques.

Les membres de l'association se sont par la suite retrouvés en fin d'année pour le « **Copil d'Automne** », un second comité de pilotage organisé en visioconférence le 15 décembre.

Cette journée s'est articulée autour de quatre webinaires proposant des formats variés entre présentations, partages d'expériences et quizz interactifs. 90 personnes ont pris part aux différents ateliers, pour s'informer et s'enrichir au sujet des nouveaux outils proposés par l'association, l'autoconsommation collective, la mobilisation citoyenne et les services proposés aux collectivités.



+100
participants
aux COPIL de
printemps et
d'automne



5
nouveaux
collectifs



L'arrivée de nouveaux collectifs

En 2023, **5 collectifs citoyens ont fait leur entrée dans le réseau**, avec l'objectif de mettre en place la démarche des Centrales Villageoises sur leur territoire, en Auvergne-Rhône-Alpes, en Provence-Alpes-Côte d'Azur et dans le Grand Est. Parallèlement, le modèle continue de s'étendre à d'autres régions françaises, avec de nouvelles pistes en Hauts-de-France et en Normandie pour le début d'année 2024.



ACCOMPAGNER & OUTILLER

De multiples outils au service des bénévoles

L'association met à disposition une **large gamme d'outils** auprès de ses membres pour leur permettre de monter en compétence et réaliser leurs projets en autonomie. Ces ressources sont continuellement mises à jour suivant les besoins techniques, juridiques, et de communication.

La gamme d'outils s'est étoffée en 2023, avec la création de nouveaux supports liés à l'autoconsommation collective (fiches explicatives, simulateur de business plan) et la mise à jour de documents caractéristiques des Centrales Villageoises comme les statuts types. Cette **refonte des statuts** intègre notamment le rôle de personne morale organisatrice (PMO) pour l'autoconsommation collective et les critères de l'économie sociale et solidaire (ESS).

Plus d'une trentaine d'autres documents ont été actualisés durant l'année, notamment en ce qui concerne les outils d'autoconsommation individuelle (modèle de contrats d'usage, de concession), les outils financiers (outils de simulation économique) et de gestion (livret de création de société).

Les temps de formations

Chaque année, l'équipe salariée de l'association propose de nombreuses sessions de formation pour aider les adhérents à mieux s'approprier les outils disponibles et approfondir les thématiques au cœur des projets des Centrales Villageoises.

En 2023, face à l'intérêt croissant des sociétés locales pour l'**autoconsommation collective**, l'association a développé une **nouvelle formation** pour les collectifs citoyens désireux d'en apprendre d'avantage sur ce modèle innovant. Cette nouvelle formation a rencontré un vif succès au sein du réseau, avec plus d'une centaine de participants au cours des sept sessions organisées.

Parmi les autres nouveautés, l'association est également intervenue auprès de son partenaire Innovaes à l'occasion de **journées de formation des élus** du Pôle Métropolitain du Genevois français. Ces formations furent l'occasion de restituer le déploiement des énergies renouvelables dans les objectifs territoriaux, de parler des modèles économiques des projets photovoltaïques et d'évoquer l'investissement citoyen en lien avec les sociétés Centrales Villageoises basées sur les territoires d'intervention. La formation a été déployée dans deux communautés de communes en 2023, et d'autres sessions sont prévues en 2024.



Nouveau



Au-delà de ces nouveaux outils, les Centrales Villageoises se sont équipées d'un nouveau service: un **espace Nextcloud**, permettant le stockage et l'édition de fichiers en ligne. Cet espace est hébergé sur un serveur indépendant, et constitue une alternative aux solutions proposées par les géants du web.

21 Centrales Villageoises
hébergées sur le serveur

160 bénévoles utilisateurs



Formation « Autoconsommation collective » à la Bastidonne le 4 octobre 2023

Au delà de ces nouvelles formations, l'association a également organisé ses formations plus « historiques », les formations "juridiques et financières" et de "maintenance photovoltaïque", ainsi que de nombreuses formations en ligne.

8 webinaires thématiques ont été organisés durant l'année, dont une partie en collaboration avec Énergie Partagée dans le cadre de la convention de partenariat liant les deux structures.



L'équipe salariée de l'association accompagne quotidiennement les Centrales Villageoises dans

leurs projets: par mail, par téléphone, ou encore sur le terrain !

En 2023, elle a répondu à plus de **800 sollicitations**.



ZOOM SUR...

L'AUTOCONSOMMATION COLLECTIVE

Le rapport d'activité 2022 indiquait un intérêt émergent des Centrales Villageoises pour l'autoconsommation collective, et celui-ci s'est largement confirmé en 2023.

Ce mode de valorisation permettant à un producteur de vendre l'énergie produite par sa centrale à un consommateur voisin est désormais au cœur de nombreux projets des Centrales Villageoises. Et pour cause : il répond à la fois à un besoin de réinventer les modèles économiques difficiles à équilibrer en « vente totale », et à celui des consommateurs qui subissent l'évolution incontrôlée des prix de l'énergie.

Mais la mise en place de tels projets n'est pas simple, et fait intervenir une diversité d'acteurs. D'où la motivation de **développer une journée de formation** adaptée au cas spécifique des Centrales Villageoises, reprenant les fondamentaux de l'autoconsommation collective, décrivant les acteurs impliqués, expliquant les incidences sur les factures des consommateurs, et se projetant dans la réalisation d'un projet concret.

La formation, dispensée par les salariés de l'association, a trouvé un **public nombreux et intéressé** : 7 sessions ont été organisées dans 4 régions différentes, pour plus d'une centaine de participants !

Cette formation sera de nouveau déployée en 2024 avec des mises à jour et des apports complémentaires obtenus grâce aux **retours d'expériences des Centrales Villageoises** ayant fait aboutir des premières « boucles villageoises » !



Formation « Autoconsommation collective » à Nancy le 10 février 2023

135
bénévoles
formés



8
webinaires
organisés

11
formations
dont **7 formations**
« **Autoconsommation collective** »





ÉVOLUER & INNOVER

Si le concept des Centrales Villageoises a débuté par la mise en place de premières centrales photovoltaïques, la production d'énergie solaire est aujourd'hui loin d'être la seule activité conduite au sein du réseau. Les sociétés locales s'aventurent désormais dans d'autres filières d'énergies renouvelables, recherchent de nouveaux modèles de production et de consommation, et mènent des projets innovants pour sensibiliser leurs concitoyens aux économies d'énergies et faire face à la précarité énergétique.

La lutte contre la précarité énergétique

Le photovoltaïque peut être un levier de lutte contre la précarité énergétique. Les Centrales Villageoises du Trièves l'ont bien identifié et se sont lancées dans cette démarche **en équipant gratuitement un ménage précaire** à l'aide de panneaux photovoltaïques de seconde main.

Ces panneaux sont branchés en autoconsommation individuelle et permettent donc de faire diminuer la facture énergétique du foyer. L'objectif est de reproduire cette opération auprès d'une douzaine d'autres ménages précaires en 2024 avant de **les intégrer dans un modèle d'autoconsommation collective**. De cette manière, les ménages identifiés auront non seulement la possibilité de réduire leurs factures d'électricité mais aussi d'utiliser une source d'énergie décarbonée.



L'ambition de créer de l'emploi localement pour les Centrales Villageoises se concrétisait pour la première fois l'année dernière. Les Centrales Villageoises de la Région de Condrieu et VercorSoleil recrutent leurs premiers salariés à temps partiel. Un an plus tard, ce sont **deux nouveaux employés** qui ont intégré les Centrales Villageoises de Lure Albion et du Pays d'Arles, pour aider à développer localement les projets portés par les bénévoles.

La création d'emplois locaux progresse au sein du réseau, permettant aux sociétés locales de générer de l'emploi sur leurs territoires et d'impulser la transition énergétique.

La création d'emplois locaux

4
emplois locaux
créés



L'accompagnement des collectifs



Quelques collectifs ont bénéficié d'un accompagnement personnalisé pour **mobiliser les troupes** mais aussi **monter en compétence** pour repérer des toitures et procéder aux premières études. Cet accompagnement sert aussi à montrer comment utiliser la large palette d'outils mis à disposition par l'association.

Ce dispositif peut être mis en place pour d'autres collectifs qui le souhaiteraient sur simple demande.

L'association peut aussi servir de relai entre les Centrales Villageoises et son partenaire Solarcoop pour **l'organisation de commandes groupées de kits photovoltaïques en autoconsommation** pour les particuliers.

La sensibilisation aux économies d'énergie

Les Centrales Villageoises n'ont pas que le mot "production" à la bouche, elles parlent aussi, et beaucoup, d'économies d'énergie !

Les idées sont de plus en plus riches au sein des sociétés locales pour faire de l'animation autour des enjeux énergétiques et sensibiliser les habitants du territoire à la **sobriété énergétique**: ciné-débats, conférences, quizz, jeux de société, forums sur l'énergie, ateliers "Fresque du climat", "2 tonnes" et bien d'autres encore....

Que toutes ces animations continuent de fleurir pour alimenter la prise de conscience sur la question de l'énergie !



1350

participants à
des **animations
locales**



900

jeunes sensibilisés
lors **d'interventions
scolaires**



400

personnes
sensibilisées par
des **ateliers
thématiques**



1

animation de
défi DECLICS
rassemblant **16
foyers**



La petite hydroélectricité, un sujet toujours sur la table

Les projets de petite hydroélectricité sont des projets de longue haleine pour un collectif citoyen... Deux Centrales Villageoises, **Grési21 et Eau & Soleil du Lac, se sont lancées dans ces projets innovants** il y a quelques années, alors que l'association continue de se professionnaliser pour accompagner les porteurs de projets.

A ce jour, les deux projets de petite hydroélectricité sont toujours en cours de développement.

Les petits parcs photovoltaïques au sol

Le photovoltaïque sur toiture étant un sujet maîtrisé au sein du réseau, certaines Centrales Villageoises se lancent dans **le développement de petits parcs photovoltaïques au sol** ! Mais pas sur n'importe quel foncier : les espaces dégradés (anciennes décharges ou carrière) sont privilégiés.

Plusieurs projets sont en cours, soit portés en propre par les Centrales Villageoises (projets de 250 kWc à 500 kWc), soit co-développés avec des partenaires tel qu'Enercoop pour les projets plus importants.

Temps forts

11
janvier

Webinaire
sur la petite
hydroélectricité

23
juin

Webinaire sur les
petits parcs au sol
avec Enercoop
AURA

1er
déc.

Participation aux
rencontres de
l'hydroélectricité
de l'ADEME



REPRÉSENTER & NOUER DES LIENS

Les partenaires de l'association

L'association propose de nombreux services partagés à ses membres leur permettant de bénéficier d'offres intéressantes et d'un accompagnement spécifique aux Centrales Villageoises. Ces services sont mis en place à travers divers partenariats stratégiques que l'association s'emploie à nourrir et à développer.

Cette année, dans un contexte d'une hausse significative du taux des prêts bancaires, **l'association s'est particulièrement rapprochée d'organismes bancaires** tels que la Caisse d'Épargne, la NEF, et le Crédit Mutuel, pour concevoir une évolution des modèles économiques.

Du côté des partenaires techniques, l'association poursuit sa **collaboration étroite avec Énergie Partagée** en vue de développer des outils communs pour la réalisation de projets photovoltaïques. D'autres partenariats structurants ont été particulièrement dynamiques cette année, notamment avec l'INES (Institut national de l'énergie solaire) sur les formations communes « maintenance des installations solaires » et Solarcoop, une structure complémentaire aux Centrales Villageoises proposant des achats groupés de kits photovoltaïques. De nombreuses Centrales Villageoises travaillent avec cette société coopérative afin d'encourager les citoyens à installer eux-mêmes des panneaux photovoltaïques sur leurs toitures.

Citons également l'URSCOP AURA, qui a accompagné l'association dans la mise à jour des statuts types des sociétés coopératives et l'AUREV, avec qui l'association a mené les premières révisions des sociétés coopératives des SCIC Centrales Villageoises en Auvergne-Rhône-Alpes.

A l'échelle plus locale, **Innovalles et l'ASDER émergent comme de véritables organes relais** pour soutenir les collectifs citoyens en Savoie et Haute-Savoie. Ces structures jouent un rôle de médiateur important pour développer le modèle localement et offrir un accompagnement de terrain.



Rencontre entre Centrales Villageoises de Savoie et de Haute-Savoie co-organisée avec Innovalles



Temps forts

Intervention dans une conférence organisée par Les Paysages de l'Après Pétrole

25 janv.

Signature de la convention avec le SYANE

31 mars

Intervention à la journée Grappes photovoltaïques d'Énergie Partagée

14 avr.

Intervention au Parlement Européen à Bruxelles

4 mai

Intervention à la journée du réseau régional AURACLE

6 juil.

Intervention à la journée des énergies citoyennes en Hauts de France

8 sept.

Signature de la convention avec le SYDER

19 sept.

Réunion de lancement du projet européen ECOEMPOWER

19 & 20 sept.

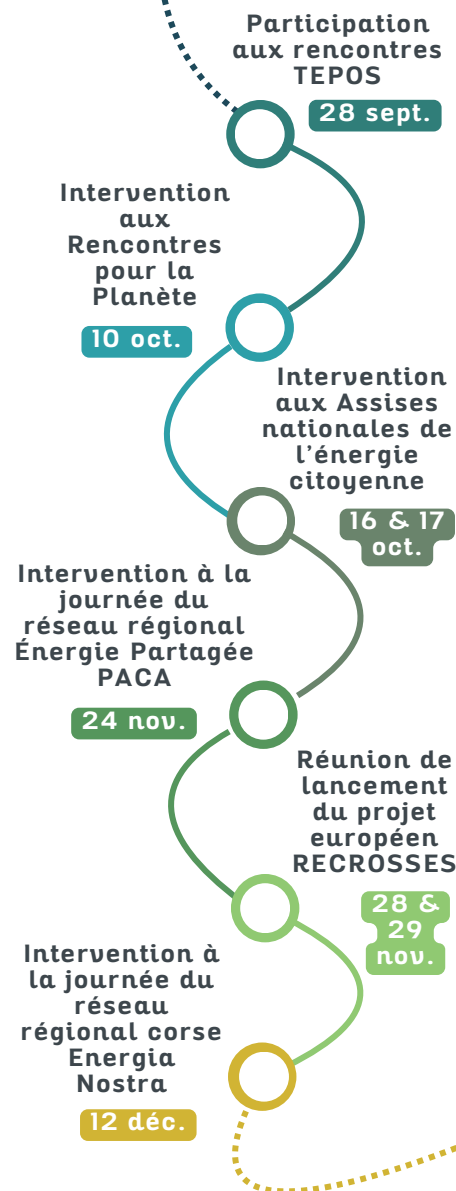
Par ailleurs, l'association commence également à **tisser des liens avec les syndicats d'énergie départementaux**, notamment en Haute-Savoie (SYANE) et dans le Rhône (SYDER). Une convention a été signée entre les collectifs haut-savoyards et le SYANE le 31 mars et entre les collectifs du Rhône et le SYDER le 19 septembre. L'objectif principal étant de bien articuler les interventions entre collectifs citoyens et syndicats d'énergie, notamment auprès des communes, et faire émerger des coopérations au service du développement des énergies renouvelables.

Les participations et interventions aux événements majeurs de l'énergie citoyenne

Afin d'élargir son éventail de partenaires et donner davantage de visibilité au modèle des Centrales Villageoises, l'association a également pris part à divers événements phares de la transition énergétique. Des Rencontres Territoires à Énergie Positive (TEPOS) aux Rencontres de l'hydroélectricité, en passant par la Journée Grappes Photovoltaïques d'Énergie Partagée, ainsi que les journées régionales de l'énergie citoyenne des Hauts de France à la Corse... l'association s'est fortement impliquée cette année en termes de représentation.

Ces événements ont permis de **présenter le modèle** des Centrales Villageoises à un nouveau public et d'**animer des ateliers** sur des sujets au cœur de la démarche tel que l'autoconsommation. En 2023, l'association a également pris part aux **Assises des Énergies Renouvelables Citoyennes** organisées par l'ADEME et Énergie Partagée à Lyon. Deux Centrales Villageoises iséroises ont pu présenter leurs réalisations lors de visites de sites, et le modèle a été mis en avant par le secrétaire de l'association, Jean-Eric de Rango, via une intervention en séance plénière et une interview. Sans oublier un témoignage "terrain" d'Aurélien Mary, président des Centrales Villageoises Pl'Ain d'Énergie, à l'occasion d'un atelier.

La grande nouveauté de l'année sont les **deux projets européens** auxquels l'association a pris part, qui réunissent de nombreux partenaires autour du développement des communautés d'énergies renouvelables en Europe.



Intervention d'Etienne Jouin à la journée régionale du réseau corse Energia Nostra



Signature de la convention entre le SYDER et les collectifs du Rhône le 19 septembre 2023

ZOOM SUR...

LES PROJETS EUROPÉENS

A l'automne 2023, l'association des Centrales Villageoises a simultanément débuté deux projets européens d'une durée de trois ans. Une grande nouveauté pour l'association, qui n'avait jusque-là travaillé qu'à l'échelle nationale.

En participant à des projets d'envergure européenne, l'association a l'opportunité d'**apprendre des expériences transnationales** en matière de communauté d'énergie, tout en **développant de nouveaux outils et services** destinés à ses adhérents.

Pour avancer avec assurance sur ce nouveau terrain, l'association comptera sur le soutien de son partenaire historique, l'Agence régionale Auvergne-Rhône-Alpes-Energie-Environnement, qui possède une expertise avérée en gestion de projets européens, et qui est elle-même impliquée sur le projet ECOEMPOWER.

Les projets ECOEMPOWER et RECROSSES, respectivement intégrés au programme LIFE et ALCOTRA de l'Union Européenne, ont comme objectif commun d'**accélérer la transition énergétique en favorisant le développement de communautés énergétiques**.

Dans le cadre de ces nouveaux projets, l'association a l'opportunité de développer divers outils et services, tels que les **outils de simulations énergétiques et économiques** (projet RECROSSES). Ces projets permettent à l'association de diversifier son champ d'action en dédiant davantage de temps à de **nouvelles filières des énergies renouvelables** (projet ECOEMPOWER) ou en explorant davantage de **nouvelles thématiques** au sein du réseau en termes d'enjeux énergétiques. Parmi celles-ci, on peut noter la mobilité durable et la précarité énergétique (projet RECROSSES), ainsi que la mobilisation citoyenne, les économies d'énergie, les emplois partagés et l'évaluation de l'impact social des projets (projet ECOEMPOWER).

L'approche de ces deux projets est sensiblement différente. D'une part, ECOEMPOWER adopte une **approche expérimentale** en se focalisant sur le développement de nouveaux outils et services. Ces innovations seront initialement testées à l'échelle locale au sein de Centrales Villageoises identifiées comme "sites pilotes" (les Centrales Villageoises de Vezouze en Piémont, les Centrales Villageoises Eau et Soleil du Lac et les Centrales Villageoises VercorSoleil) avant d'être répliquées au reste du réseau. RECROSSES, pour sa part, est un projet qui a davantage un **ancrage territorial** puisqu'il s'étend le long de la frontière franco-italienne. En collaboration avec nos partenaires ASDER et la Chambre de Commerce et d'Industrie Nice Côte d'Azur, il permettra de développer une offre d'accompagnement de terrain des collectifs émergents, qui pourra être proposée à d'autres collectifs par la suite.



ECOEMPOWER 





UN MODÈLE QUI POURSUIT SON ESSAIMAGE DANS LES TERRITOIRES

Cinq collectifs citoyens ont fait leur entrée dans le réseau des Centrales Villageoises en 2023, faisant grimper à **66 le nombre de collectifs membres du réseau des Centrales Villageoises** (bien qu'à l'heure où nous écrivons ces lignes, nous comptons désormais 69 collectifs !) Petit tour d'horizon de ces nouvelles Centrales Villageoises.

Centrales Villageoises Graines d'Énergies

Alors qu'elles sont encore en cours de création de société, les Centrales Villageoises Graines d'Énergies, situées à la frontière de la métropole lyonnaise, se lancent dans leurs premières études techniques avec un beau premier projet de 190 kWc identifié !

Centrales Villageoises du Pays Dervois

Le premier collectif Haut-marnais à intégrer le réseau a vu le jour dans la commune nouvelle de Rives-Dervois, dont les élus ont été moteurs dans la mise en place de la démarche. Ici, comme dans de nombreuses Centrales Villageoises, l'accent est mis sur l'autoconsommation collective.

Centrales Villageoises Énergies Tarines

Avec une première structure associative créée au début du printemps, Énergies Tarines est en voie pour créer sa Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) et lancer les premiers projets de centrales solaires !

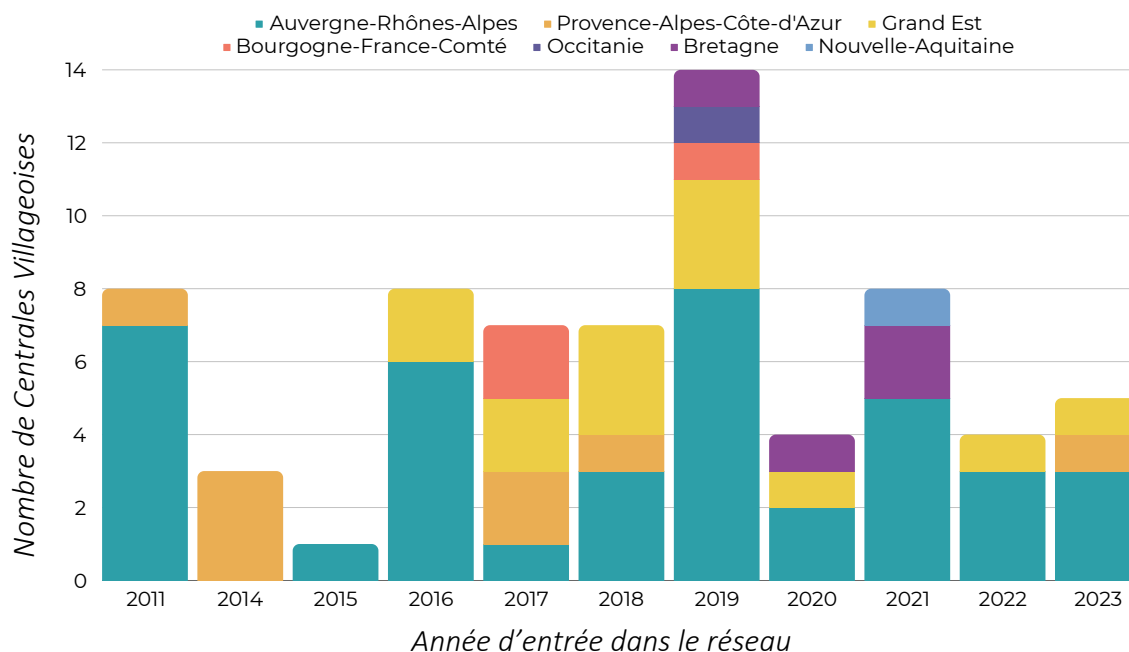
Centrales Villageoises des Monts du Pilat

En parallèle de leur projet sur le parc éolien des Ailes de Taillard, ce collectif de citoyens a souhaité travailler sur le photovoltaïque et est en cours de constitution des futures Centrales Villageoises des Monts du Pilat, avec le soutien des élus de la Communauté de Communes et le parrainage des Centrales Villageoises de la Région de Condrieu.

Constituées sous forme de SCIC à la fin de l'année 2023, les Centrales Villageoises 2684 Watts ont déjà lancé la recherche de toitures pour développer une première « grappe » de panneaux photovoltaïques dont la production sera valorisée en autoconsommation collective.

Centrales Villageoises 2684 Watts

Avec ces nouvelles arrivées, le réseau des Centrales Villageoises maintient une **belle dynamique d'essaimage du réseau**, notamment dans les régions où le modèle est déjà implanté. Mais l'association a pour ambition d'amplifier cet essaimage, y compris dans les territoires où les Centrales Villageoises ne sont encore pas implantées ni connues. Cette ambition fait l'objet d'un soutien spécifique de La Fondation Crédit Mutuel Alliance Fédérale, qui devrait porter ses fruits dès 2024 : à l'heure où nous écrivons ces lignes, le réseau vient d'accueillir un premier collectif basé en Hauts de France et un premier collectif normand. Rendez-vous l'an prochain pour de plus amples présentations !



Nombre de sociétés locales Centrales Villageoises
et date d'entrée dans le réseau

Qui dit nouveaux collectifs dit également nouveaux actionnaires ! Le financement citoyen ne cesse de croître au sein du réseau, avec chaque année de plus en plus d'actionnaires dans les nouvelles sociétés locales et les Centrales Villageoises plus matures. Au cours de l'année 2023, **7240 personnes physiques et morales provenant de 58 collectifs** constitués en sociétés ont participé au développement des projets portés par les Centrales Villageoises.



Nombre d'actionnaires à l'échelle du réseau Centrales Villageoises depuis 2017

Le bémol: deux dissolutions qui doivent servir d'enseignement

Malgré la bonne dynamique d'évolution de notre réseau, il nous faut malgré tout constater des difficultés que peuvent rencontrer les collectifs à faire aboutir une démarche de Centrales Villageoises sur leur territoire. En 2023, ce sont deux jeunes sociétés Centrales Villageoises, basées dans le Bas-Rhin et en Saône-et-Loire, qui ont fait le choix de dissoudre leur Société par Actions Simplifiées (SAS).

Ces deux collectifs étaient entrés dans le réseau en 2019 et avaient créé leur SAS en 2021. Ils n'ont malheureusement pas réussi à faire aboutir de premier projet malgré les efforts déployés par leurs bénévoles pendant plus de 3 ans. La principale raison côté alsacien étant l'impact de l'arrêté tarifaire photovoltaïque S21 et l'interdiction des subventions associées, qui a mis à mal les modèles économiques. Côté Bourguignon, c'est la difficulté à trouver des toitures à équiper sans surcoûts et le manque de soutien des collectivités locales qui a eu raison de la motivation des bénévoles impliqués. Dans les deux cas, les membres actifs s'étaient réduit à un groupe trop restreint.

Ce sont deux premiers échecs qui doivent servir d'enseignement pour le réseau. C'est la raison pour laquelle l'association tâche de mieux soutenir les collectifs au démarrage, mais également ceux qui peinent à renouveler leurs membres actifs. Pour ce faire, en complément du soutien technique proposé, l'association prévoit la mise en place de formations et d'offres d'accompagnement sur l'organisation interne des collectifs et sur la mobilisation citoyenne à l'attention des Centrales Villageoises. Par ailleurs, elle envisage de renforcer et de structurer le système de parrainage existant entre les sociétés locales, afin de soutenir au mieux les nouvelles Centrales Villageoises dès leur lancement.

Un réseau qui va de l'avant

Malgré ces deux initiatives qui n'ont pas abouti, le réseau des Centrales Villageoises continue de se consolider et de rassembler de plus en plus d'acteurs et de citoyens autour de la production d'énergie verte et locale et la sobriété énergétique.

À la fin de l'année 2023, le réseau des Centrales Villageoises représente...



66
territoires
impliqués
dont...



7240
actionnaires
dont...



165
entreprises

5

nouveaux en 2023



290
collectivités



LES TERRITOIRES OÙ SONT IMPLANTÉES LES CENTRALES VILLAGEOISES...

Auvergne-Rhône-Alpes



39
territoires
impliqués



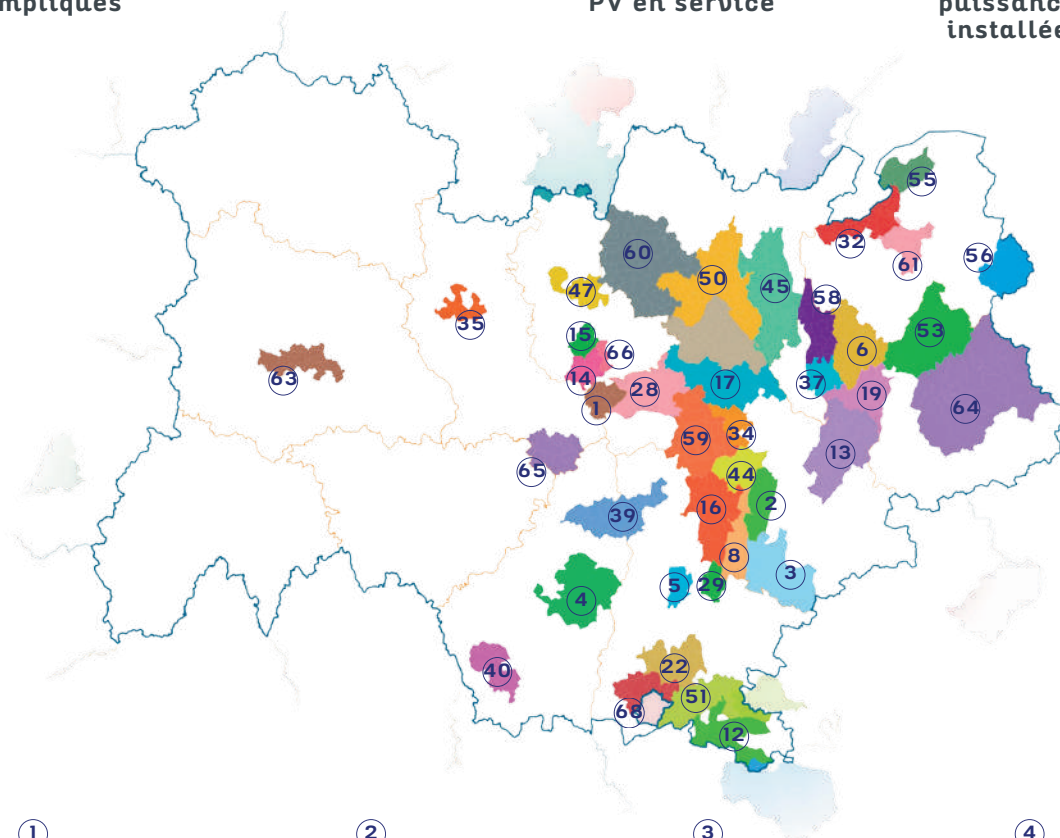
4500
actionnaires



350
installations
PV en service



7,7
MWc de
puissance
installée



①

SAS Centrales Villageoises de la
Région de Condrieu (69) – 2013
12 installations PV en service
(281 kWc)



②

SAS Centrales Villageoises des
Quatre Montagnes (38) – 2013
8 installations PV en service
(165 kWc)



③

SAS Centrales Villageoises du
Trièves (38) – 2013
13 installations PV en service
(216 kWc)



④

SCIC/SAS Centrales Villageoises
du Val d'Eyrieux (07) – 2013
26 installations PV en service
(482 kWc)



⑤

SAS Centrales Villageoises
Gervanne Raye (26) – 2013
10 installations PV en service
(101 kWc)



⑥

SAS Centrales Villageoises
Perle (73) – 2013
15 installations PV en service
(181 kWc)



⑧

SAS Centrales Villageoises
VercorSoleil (26,38) – 2015
29 installations PV en service
(469 kWc)



⑫

SAS Centrales Villageoises Sud
Baronnies (26) – 2016
9 installations PV en service
(138 kWc)



⑬

SAS Centrales Villageoises du
Grésivaudan – Grési21 (38) –
2016
61 installations PV en service
(1330 kWc)



⑭

SAS Centrales Villageoises du
Pays Mornantais (69) – 2016
26 installations PV en service
(257 kWc)



⑮

SAS Centrales Villageoises
des Vallons du Lyonnais -
Cevival (69) – 2017
22 installations PV en service
(453 kWc)



⑯

SAS Centrales Villageoises
Portes du Vercors (26, 38) –
2016
19 installations PV en service
(315 kWc)





Bretagne



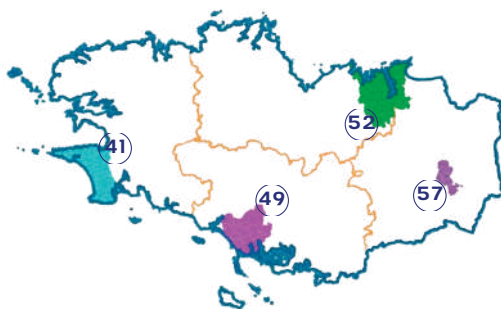
4

territoires
impliqués



630

actionnaires



(41)
SAS Centrales Villageoises de
l'Ouest Cornouaille (29) -
2019
2 installations PV en service
(135 kWc)



(52)
SAS Centrales Villageoises
Rance Emeraude (22, 35) -
2021
1 installation PV en service
(9 kWc)



(49)
SCIC/ SAS Lucioles Energies
(56) - 2017
3 installations PV en service
(78 kWc)



(57)
SAS Centrales Villageoises
Soleil-sur-Vilaine (35) - 2022
En développement



Grand Est



11

territoires
impliqués



820

actionnaires



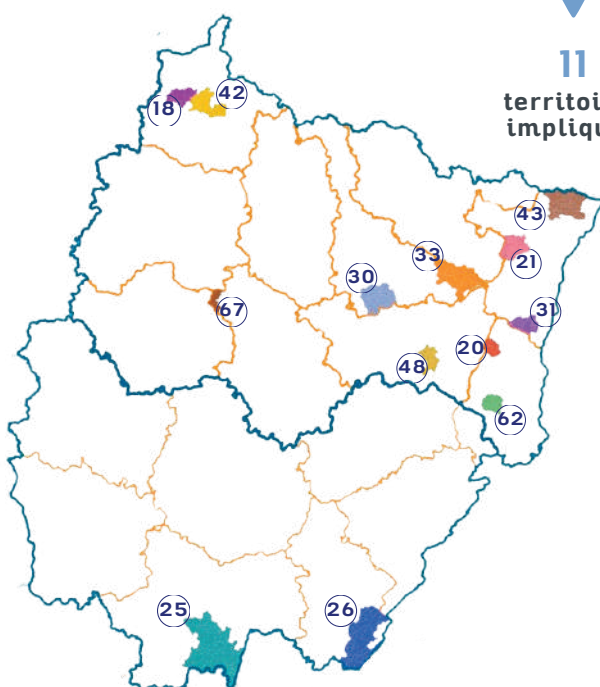
66

installations
PV en service



1,2

MWc de
puissance
installée



(18)
SAS Centrales Villageoises des
Crêtes (08) - 2017
15 installations PV en service
(121 kWc)



(20)
SAS Centrales Villageoises de la
Weiss (68) - 2017
14 installations PV en service
(216 kWc)



(21)
SAS Centrales Villageoises du
Pays de Saverne (67) - 2017
8 installations PV en service
(288 kWc)



(30)
SCIC/SAS Centrales Villageoises
du Pays du Saintois (54) - 2020
11 installations PV en service
(123 kWc)



(36)
SAS Centrales Villageoises de
Bruche Mossig Piémont (67) -
2021
Dissoute en 2023



(42)
SAS Centrales Villageoises des
Crêtes 2 (08) - 2019
5 installations PV en service
(45 kWc)



(31)
SAS Centrales Villageoises
d'Alsace Centrale (68) - 2019
1 installation PV en service
(9 kWc)



(33)
SAS Centrales Villageoises de
Vezouze-en-Piémont (54) -
2019
10 installations PV en service
(410 kWc)



(43)
SAS Centrales Villageoises
Nord Alsace - ATENA (67) -
2021
2 installations PV en service
(69 kWc)



(48)
Centrales Villageoises
Vologne-Moselle (88)
En émergence



(62)
Centrales Villageoises Thur-
et-Doller (68)
En émergence



(67)
Centrales Villageoises du
Pays Dervois (52)
En émergence



Bourgogne Franche-Comté



2

territoires
impliqués



170

actionnaires

(46)
SAS Centrales
Villageoises Soleil
Citoyen 71 (71) - 2021
Dissoute en 2023



(26)
SCIC/SAS Centrales
Villageoises du Haut-
Jura (39) - 2020
6 installations PV en
service (285 kWc)



(25)
SAS Centrales Villageoises Soleil Sud
Bourgogne (71) - 2018
5 installations PV en service (72 kWc)



Nouvelle Aquitaine

1
territoire
impliqué

160
actionnaires

(54)
SCIC/SAS Centrales Villageoises
Energies Cœur de Corrèze (26) -
2021
1 installation PV en service (100
kWc)



Occitanie

1
territoire
impliqué

60
actionnaires

(38)
SAS Centrales Villageoises des
Hauts Cantons de l'Hérault -
Heliotop (34) - 2019
En développement



Provence-Alpes-Côte d'Azur

8
territoires
impliqués

850
actionnaires

56
installations
PV en service

710
kWc de
puissance
installée

(7)
SAS Centrales Villageoises
Rosanaïses - RosanSoleil (05)
- 2015
8 installations PV en service
(56 kWc)



(9)
SCIC/SAS Centrales
Villageoises Lure Albion (04)
- 2016
12 installations PV en
service
(129 kWc)



(10)
SAS Centrales Villageoises du Pays
d'Aigues (84) - 2016
12 installations PV en service (196
kWc)



(11)
SCIC/SAS Centrales Villageoises
Ener'Guil (05) - 2016
21 installations PV en service
(233 kWc)



(23)
SCIC/SAS Centrales Villageoises
Sur le Toit des Alpilles (13) - 2018
1 installation PV en service
(36kWc)kWc)



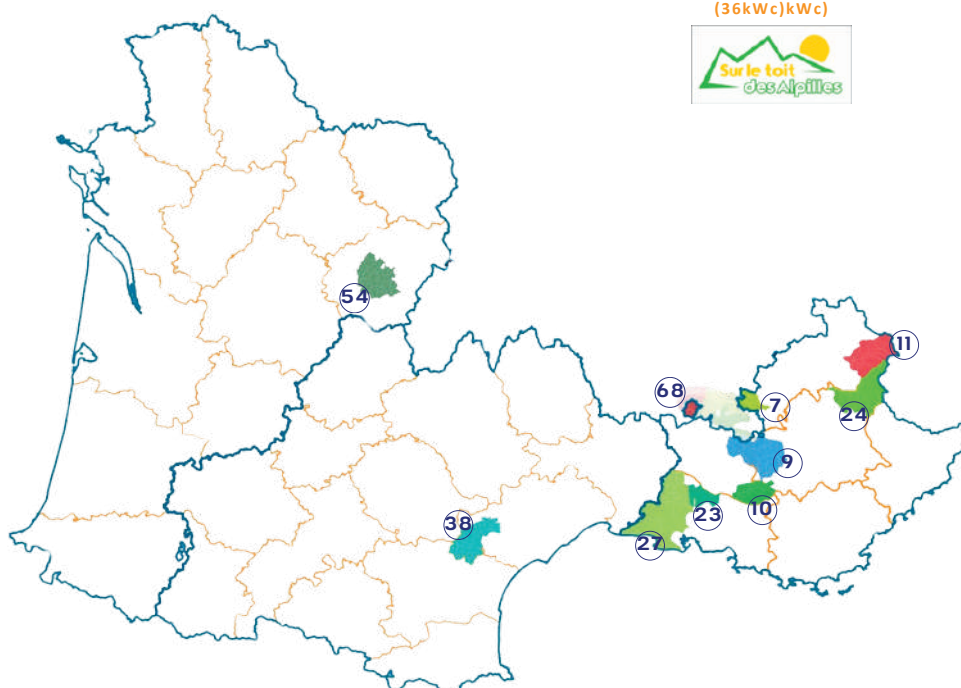
(24)
SCIC/SAS Centrales Villageoises
Energies Modernes Ubaye -
2018
En développement



(27)
SAS Centrales Villageoises du
Pays d'Arles (13) - 2018
2 installations PV en service
(60kWc)



(68)
SCIC/SAS Centrales
Villageoises 2684 Watts
(26,84) - 2023
En développement



BILAN FINANCIER 2023



Suite à une année 2022 en demi-teinte sur le plan des ressources financières, nos adhérents et nos financeurs ont formidablement bien réagi. Nous tenons à les en remercier chaleureusement, avec une mention particulière à l'égard de nos adhérents, car nous avons quasiment doublé le montant de nos cotisations et retrouvé le ratio de notre autofinancement des années 2020 - 2021 : 21% (Cotisations /CA).

Le mécénat a aussi doublé grâce au mécénat de compétence qui a financé notre troisième salarié, Benoît Gonsolin. Les subventions publiques ont suivi le mouvement avec l'arrivée d'une nouvelle Région : La Bretagne. Les nombreuses formations à l'autoconsommation collective, internes comme externes, ont été réalisées par nos salariés. De ce fait, nous avons augmenté le chiffre d'affaires de nos prestations et diminué nos charges externes. Hors mécénat de compétence, nos produits d'exploitation sont supérieurs de 20 % à nos prévisions budgétaires.

Bien sûr, et heureusement, ces nouveaux produits nous obligent à de nouvelles charges ! Les recrutements de nouveaux salariés vont « bon train » : 2 en 2023, 1 en 2024. Mais en 2023 la progression de nos charges n'est supérieure que de 7 % à notre budget. Les charges fixes suivent l'augmentation des produits mais sans y être proportionnelles, car notre quatrième salariée, Juliette Rasse, est arrivée en octobre 2023. Tous ces facteurs permettent d'afficher un résultat confortable pour cet exercice.

En bref : le soleil brille sur nos Centrales villageoises et sur nos comptes 2023. Il s'agit surtout de la concrétisation d'un effort commun entre nos adhérents, nos financeurs, nos salariés et notre Conseil d'Administration, pour soutenir la transition énergétique citoyenne territoriale.

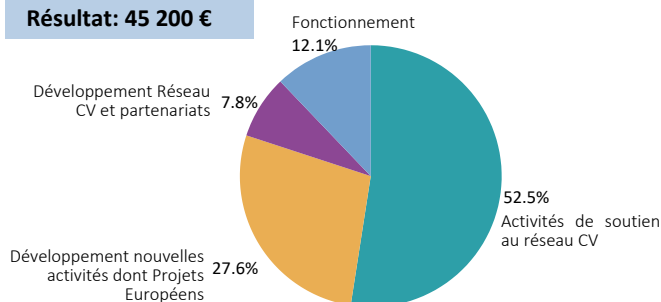


Gilles Dutrève
Trésorier

Charges	
Activités de soutien au réseau CV	79 100 €
Frais de personnel	50 800 €
Formations	6 600 €
Outils Informatiques et com.	6 500 €
Prestation technique et juridique	4 200 €
Comité de Pilotage - AG - CA	5 600 €
Frais de missions	5 400 €
Développement nouvelles activités dont Projets Européens	41 600 €
Frais de personnel	39 500 €
Frais de missions	2 100 €
Développement Réseau CV et partenariats	11 800 €
Frais de personnel	11 300 €
Communication	500 €
Fonctionnement	18 300 €
Adhésions partenaires	4 300 €
Frais de personnel	11 300 €
Frais généraux	2 700 €

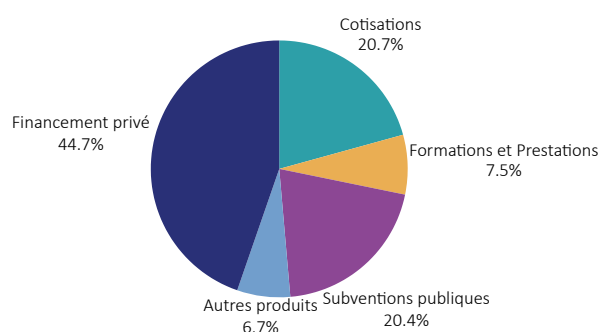
Total: 150 800 €

Résultat: 45 200 €



Produits	
Cotisations	40 600 €
Centrales Villageoises	33 100 €
Autres (inclus membres fondateurs)	7 500 €
Formations et Prestations	14 700 €
Subventions publiques	40 000 €
Projets Européens	12 500 €
Régions	27 500 €
Financement privé	87 600 €
Mécénat	50 500 €
Dons	20 300 €
Partenariats	16 800 €
Autres produits	13 100 €
Produits financiers	1 700 €
Produits Exceptionnels	11 400 €

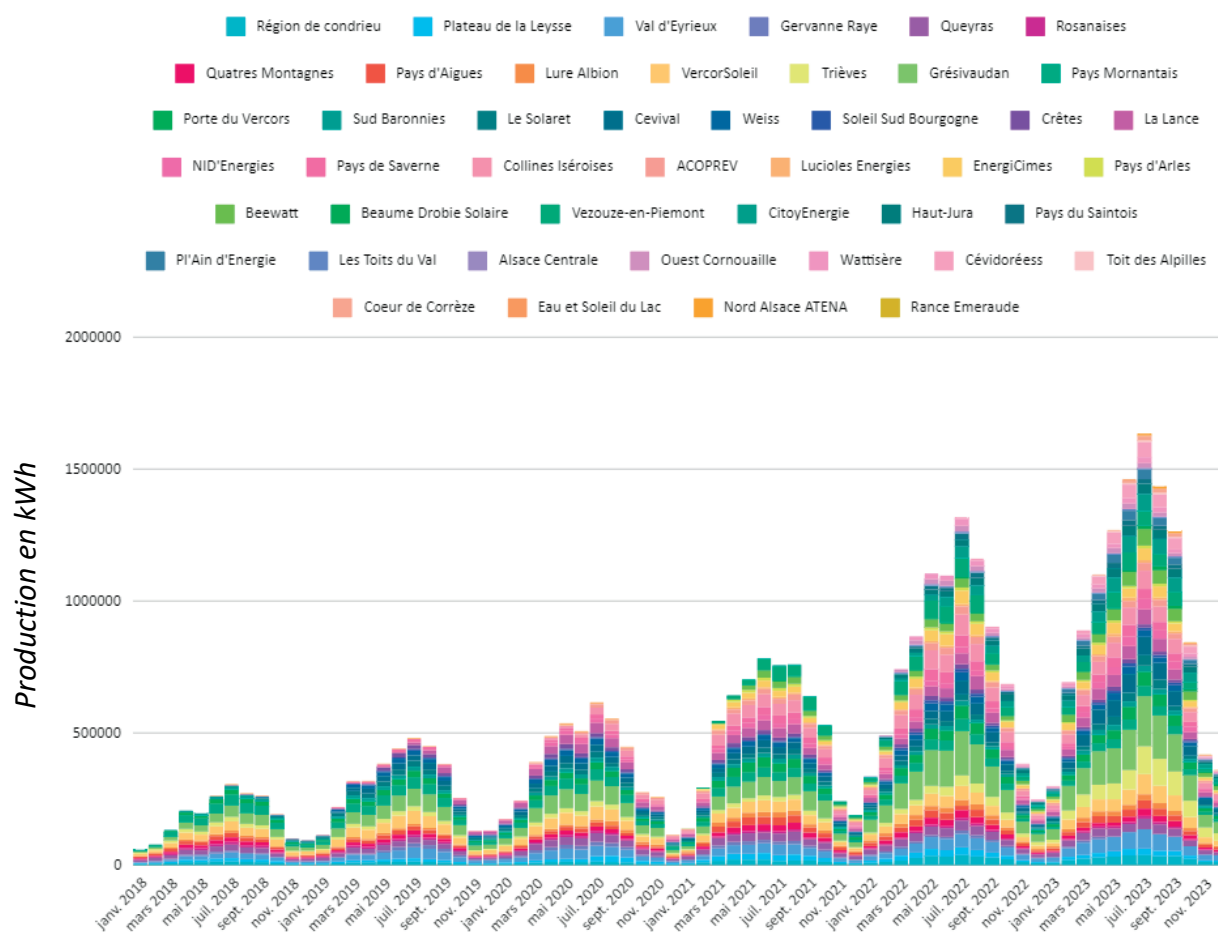
Total: 196 000 €



LA PRODUCTION D'ÉNERGIE AU COEUR DE LA DÉMARCHE CENTRALES VILLAGEOISES

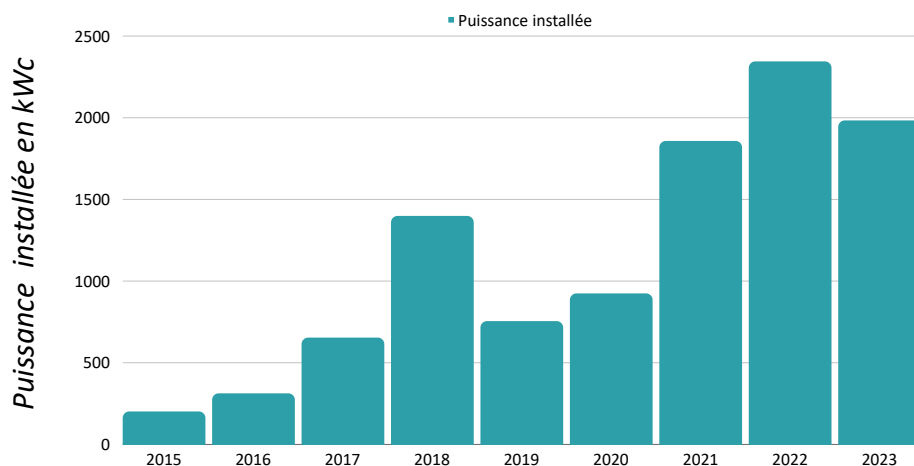
Cette année, le réseau des Centrales Villageoises a franchi la barre des **10 Mégawatts crête (MWc)** de puissance installée grâce aux nouvelles installations photovoltaïques mises en service au cours de 2023.

Les presque **2 MWc de nouvelles capacités installées** ont permis de battre à nouveau le record de production annuelle de l'année précédente, avec une **augmentation de 25% par rapport à 2022** ! Cela a été permis grâce aux 46 sociétés locales ayant des installations en service.

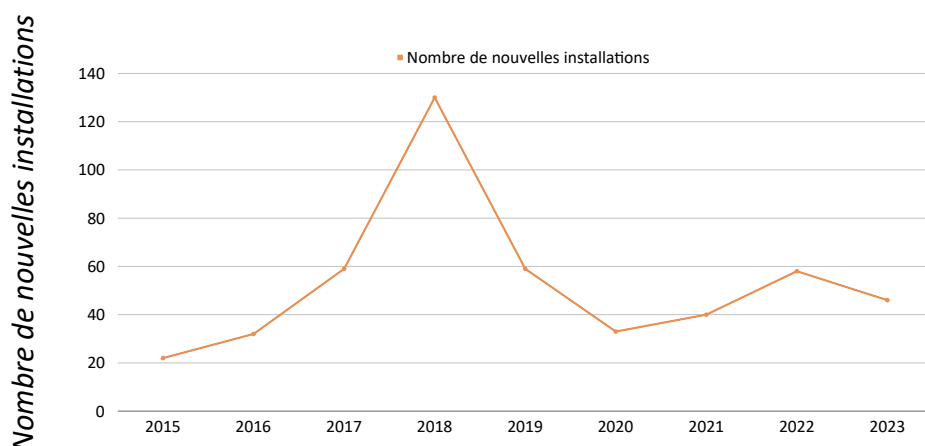


Production photovoltaïque mensuelle des Centrales Villageoises depuis 2018

Le cap des 10 MWc a notamment été franchi grâce aux **53 nouvelles centrales photovoltaïques** mises en place par plus d'une vingtaine de Centrales Villageoises. Parmi celles-ci, 6 ont concrétisé leurs premiers projets en 2023 : félicitons les Centrales Villageoises Sur le Toit des Alpilles, Énergies Cœur de Corrèze, Eau et Soleil du Lac, Nord Alsace ATENA, Rance-Emeraude et les Crêtes 2 ! Saluons également l'aboutissement de la deuxième boucle d'autoconsommation collective mise en place au sein du réseau par les Centrales Villageoises Énergies Cœur de Corrèze, après le projet pionnier des Centrales Villageoises du Val de Quint en 2020.



Évolution de la puissance des installations mises en service depuis 2015

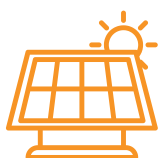


Évolution du nombre d'installations mises en service depuis 2015

Ces belles performances en termes de puissance installée s'expliquent principalement par la recherche de toitures de plus grande taille par les Centrales Villageoises, qui permettent une viabilité économique des projets. Bilan: de plus grandes centrales photovoltaïques qui produisent davantage d'énergie verte !



500
installations
PV en
service



10,5 MWc
de puissance
installée



15,5 M€
investis



11,7 GWh
produits en
2023



OÙ ALLONS-NOUS ? BUDGET, CAP ET PERSPECTIVES

Des formations techniques... mais pas que !

En 2023, l'association a déployé de nombreuses formations dans les diverses régions où est implanté le modèle des Centrales Villageoises, des formations « historiques » sur la tenue des charpentes et l'exploitation et la maintenance des installations photovoltaïques aux nouvelles formations sur l'autoconsommation collective. Au total, c'est un record de **135 bénévoles qui ont été formés** à ces sujets techniques.

Si ces différentes thématiques techniques sont essentielles pour développer des projets d'énergie citoyenne, d'autres aspects moins techniques participent tout autant au bon déroulement de ces projets et nécessitent d'être davantage étudiés. C'est pourquoi l'association a décidé de se pencher sur la question de la **mobilisation des bénévoles**, un sujet qui est revenu de nombreuses fois sur la table ces derniers mois, avec de nombreux collectifs exprimant des difficultés à recruter de nouvelles forces bénévoles, à se répartir les tâches ou encore à intégrer des profils à appétence moins technique...

Pour soulever tous ces enjeux, l'association s'est rapprochée d'une nouvelle structure partenaire spécialisée en intelligence collective afin de **développer une formation ainsi qu'une offre d'intervention personnalisée** à l'attention des collectifs pour les accompagner sur ce sujet. Elle devrait voir le jour au premier semestre 2024 en Bretagne.

Un nouvel emploi au sein de l'association

Avec la croissance progressive du réseau des Centrales Villageoises et de plus en plus de sociétés émergentes à accompagner, l'association a lancé un **nouveau recrutement** pour le printemps 2024. Ce nouvel emploi sera axé sur l'appui aux nouvelles Centrales Villageoises dans la structuration de leur démarche et la réalisation de leurs premiers projets, ainsi qu'aux Centrales Villageoises plus matures traversant une passe difficile. La nouvelle recrue sera aussi amenée à apporter son soutien aux Centrales Villageoises portant des projets innovants tels que l'autoconsommation collective et les filières de production d'énergie renouvelable encore peu déployées au sein du réseau. Outre ces missions d'accompagnement, il ou elle travaillera pour développer les outils à destination des bénévoles et contribuera aux deux projets européens portés par l'association.

Avec l'objectif de consolider les collectifs !

Après une recherche fructueuse de nouveaux partenaires financiers pour soutenir le développement des Centrales Villageoises en 2023, l'association entame l'année 2024 mieux armée pour se concentrer sur la **pérennisation des collectifs** et le **développement du modèle** dans de nouveaux territoires. Au programme: accompagnement de terrain des Centrales Villageoises, recherche de solutions pour des emplois partagés, diffusion du modèle, renforcement des liens entre sociétés locales et l'association, et structuration interne des collectifs pour assurer une longue vie aux projets des Centrales Villageoises !

BUDGET 2024



C'est sur la dynamique particulièrement féconde de notre exercice comptable 2023 que s'appuie le budget 2024.

Cette dynamique est renforcée par les deux programmes européens dont nous sommes lauréats. Les actions et contributions financières qu'ils nécessiteront sont bien visibles dans ce budget 2024.

En plus de Juliette Rasse, à temps plein sur cette année 2024, nous renforçons l'équipe d'une nouvelle embauche, pour faire face à la charge de travail qu'apportent ces programmes européens.

Un nouveau partenaire financier, la Fondation Crédit Mutuel Alliance Fédérale, nous apporte un soutien de 30 000€ pour financer le développement du modèle « Centrales Villageoises » sur le territoire français.



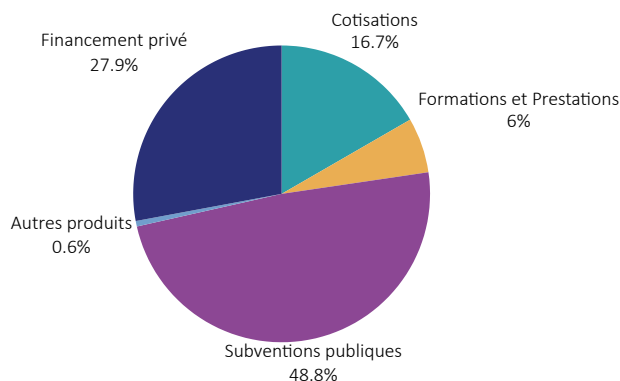
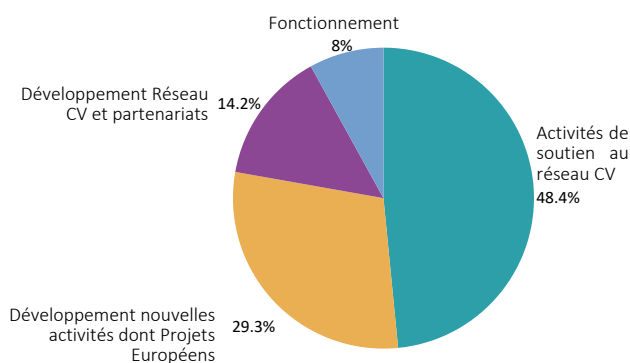
Gilles Dutrève
Trésorier

Charges	
Activités de soutien au réseau CV	137 200 €
Frais de personnel	68 800 €
Formations	31 200 €
Outils Informatiques et com.	14 200 €
Prestation technique et juridique	8 000 €
Comité de Pilotage - AG - CA	8 000 €
Frais de missions	7 000 €
Développement nouvelles activités dont Projets Européens	83 100 €
Frais de personnel	60 100 €
Prestations extérieures et achats	17 000 €
Frais de missions	6 000 €
Développement Réseau CV et partenariats	40 200 €
Frais de personnel	30 900 €
Communication	4 300 €
Frais de missions	5 000 €
Fonctionnement	22 700 €
Adhésions partenaires	6 000 €
Frais de personnel	12 000 €
Frais généraux	4 700 €

Total: 283 200 €

Produits	
Cotisations	47 200 €
Centrales Villageoises	36 000 €
Autres (inclus membres fondateurs)	11 200 €
Formations et Prestations	17 000 €
Subventions publiques	138 200 €
Projets Européens	103 200 €
Régions	35 000 €
Financement privé	79 100 €
Mécénat	54 400 €
Dons	6 900 €
Partenariats	17 800 €
Autres produits	1 700 €
Produits financiers	1 700 €

Total: 283 200 €



Les adhérents

Collège 1 : Les Centrales Villageoises

La liste exhaustive des sociétés Centrales Villageoises et des collectifs en émergence est présentée géographiquement en pages 18 à 21.

Collège 2 : Collectivités



Collège 3 : Personnes morales de droit privé



Collège 4 : Membres fondateurs



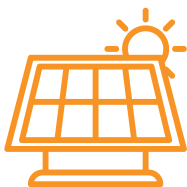
Crédits photos

Photographies dans l'ordre d'apparition dans le rapport: Centrales Villageoises du Pays d'Arles, Centrales Villageoises du Pays du Saintois, Centrales Villageoises Bièvre Est Energie, Centrales Villageoises de Vezouze en Piémont, Centrales Villageoises du Faucigny Genevois, Centrales Villageoises du Trièves, Centrales Villageoises de la Région de Condrieu, Agence d'Urbanisme et d'Énergie de la Corse (AUE), RECROSSES, ECOEMPOWER, Centrales Villageoises Lucioles Energies, Centrales Villageoises Energies Tarines, Centrales Villageoises du Pays d'Arles, Centrales Villageoises du Pays du Saintois

Iconographies: Canva



66
territoires
impliqués



500
installations
photovoltaïques
en service



7240
actionnaires



46
collectifs qui
produisent

Nos partenaires

climaxion
anticiper • économiser • valoriser

Financé par :



PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR



**Auvergne
Rhône-Alpes**
Énergie Environnement



La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

Interreg



France – Italia ALCOTRA

Cofinancé par
l'Union Européenne
Cofinanciato
dall'Unione Europea



**1% FOR THE
PLANET**
— ASSOCIATION AGRÉE —



FONDATION
TERRE SOLIDAIRE

accélérateur des transitions
écologiques et solidaires



Atos



innovales
artisan des transitions

enedis
L'ELECTRICITE EN RESEAU

